

RAPPORT D'ACTIVITÉS
& BILAN FINANCIER

2021

OBJECTIFS & BUDGET 2022



ASSOCIATION FRANÇAISE DES DIÉTÉTIENS NUTRITIONNISTES

35, allée Vivaldi - 75012 PARIS

Tél. : 01 40 02 03 02 · Fax : 09 70 61 15 93

Site: www.afdn.org · E-mail: afdn@afdn.org



Ghislain GRODARD-HUMBERT,
Président de l'AFDN
& le Conseil d'Administration

La rédaction du bilan d'activité est un moment important pour le Conseil d'Administration. En vue de l'Assemblée générale, ce rapport permet de rassembler et rendre compte des actions, diverses et complémentaires, menées au cours des 12 derniers mois par les quelque 90 bénévoles qui composent et font vivre l'association. Ces actions se déclinent du projet associatif et des orientations stratégiques votées par le l'Assemblée Générale l'année précédente. Ce rapport vous permet de juger de la mise en œuvre concrète de la volonté générale associative mais il est aussi pour nous, bénévoles et membres actifs, le moyen d'envisager l'avenir et de définir les contours des projets futurs au cœur d'un système de santé en constante mutation et générateur de nombreux défis.

Tout semble montrer que les travaux menés répondent au plus près des attentes de la profession car les diététicien.nes nutritionnistes de tous les horizons, de tous les secteurs d'activité sont de plus en plus nombreux à faire confiance à l'AFDN pour les représenter. Nous tenions à les remercier chaleureusement car leurs adhésions donnent toujours plus de force et de valeur à nos travaux, à nos prises de positions et à nos revendications. Elles nous donnent également une énergie essentielle faisant battre nos cœurs de bénévoles. **Nous sommes profondément convaincus que c'est ensemble, unis, que nous continuerons à faire évoluer notre profession, pour participer et répondre de façon adaptée, proportionnée et raisonnée aux évolutions rapides de notre système de santé, et en particulier aux défis que représentent sur le plan environnemental, sociétal et comportemental la question de la durabilité alimentaire.** Aujourd'hui, et depuis toujours, l'AFDN maintient son statut de première organisation professionnelle et représente à ce titre un lieu de réflexion incontournable invitant chacun à la rejoindre pour penser le métier de diététicien de demain.

Cette année, l'AFDN aura vu se concrétiser une de ses principales demandes. Après avoir défendu auprès du Ministère des Solidarités et de la Santé et du Haut Conseil des Professions Paramédicales le **reclassement hiérarchique des diététicien.nes nutritionnistes en catégorie A des fonctions publiques hospitalières et territoriales**, les décrets sont parus au Journal Officiel respectivement en janvier et avril 2022. Les effets de ce changement statutaire représentent une reconnaissance de la profession ; ils se traduisent notamment en termes de salaires, d'avancement de carrière et de retraite. Notons que ces décrets stipulent que l'intégration des diététicien.nes en catégorie A est actée « du fait de la réingénierie de leur diplôme ». Ces textes anticipent donc la réingénierie de la formation initiale du diététicien nutritionniste déjà entérinée par les accords du Ségur de la Santé en 2020 (le calendrier de la réingénierie a été gelé au titre des élections présidentielles, tout comme ceux des techniciens de laboratoire et des préparateurs en pharmacie). L'AFDN maintiendra sa présence auprès des différents ministères en nous fixant l'objectif que les travaux et les arbitrages soient rendus d'ici la fin d'année afin de définir rapidement un cursus universitaire ad hoc, et donner la possibilité aux diététicien.nes de répondre toujours mieux aux besoins de santé croissants des populations.

Par ailleurs, vous connaissez le rendez-vous immanquable pour la profession que sont les Journées d'Études. Elles ont un rôle fondamental car elles participent au **processus d'amélioration continue des pratiques professionnelles des diététicien.nes nutritionnistes**. C'est une mission que se donne l'AFDN et qui est inscrite non seulement dans ses valeurs mais aussi dans son projet associatif. Elle s'en donne également les moyens en développant son catalogue de formation continue dont la qualité a été reconnue par la certification QUALIOP1 en septembre 2021 (obligatoire pour les organismes de formation dès le 1er janvier 2022 pour accéder à des fonds publics et mutualisés). Cette année viendra célébrer la 60ème édition des Journées d'Études. Pour cet anniversaire, nous avons choisi de faire rayonner ces journées par-delà nos frontières et de réunir des diététicien.nes nutritionnistes belges (UPDLF), luxembourgeois (ANDL) et suisses (ASDD) afin de proposer les premières **Journées Européennes francophones des Diététicien.nes (JED)**. Elles se dérouleront du **27 au 29 octobre 2022 à Lyon**, ville européenne et gastronomique par excellence. Nous espérons vous y voir nombreux !

Avant cela, nous vous donnons rendez-vous le samedi 2 juillet 2022 pour participer au temps fort associatif que représente l'Assemblée Générale ordinaire de l'AFDN.

Confraternellement,

Ghislain Grodard-Humbert

VISION, VALEURS ET PROJET ASSOCIATIF P.2

À PROPOS DE L'AFDN P.3

LES ENJEUX MAJEURS POUR L'AFDN P.4

L'ORGANISATION DE L'ASSOCIATION P.5

L'ORGANISATION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION DE L'AFDN EN 2021 P.7

L'AFDN EN 2021 : SUIVI ET RÉALISATION DES OBJECTIFS P.8

- 01 Les actions p.12
- 02 La communication p.26
- 03 Les journées d'études p.30
- 04 Les différents travaux scientifiques, de lobbying, de représentativité et de partenariat p.36
- 05 Les finances p.44
- 06 Les orientations de l'AFDN pour l'année 2022 p.48

LES ANNEXES P.50

- ANNEXE 1 : Répartitions des dossiers au sein du Conseil d'Administration en 2021 p.52
- ANNEXE 2 : Les instances, organismes et associations avec lesquels l'AFDN a collaboré en 2021 p.54
- ANNEXE 3 : Les bénévoles 2021 p.56
- ANNEXE 4 : Liste des formations et journées d'information organisées par l'AFDN en 2021 p.58
- ANNEXE 5 : Liste des communications par mail de l'AFDN en 2021 p.62
- ANNEXE 6 : Bilan (actif/passif) et compte de résultat synthétique 2021 de l'AFDN p.66

NOTRE VISION

Membres d'une profession à multiples compétences dans les domaines de l'alimentation et de la nutrition, de la prévention et la promotion de la santé, de la formation professionnelle et continue, nous affirmons que **les diététicien.nes nutritionnistes sont des acteurs de santé spécialisés en soin diététique et nutritionnel** et nous revendiquons la reconnaissance de leurs compétences pour la France de demain.

Ils sont partie prenante des décisions prises pour la santé de la population d'aujourd'hui et de demain en alimentation-nutrition. Ils assurent des missions spécialisées et mettent à profit toutes leurs connaissances pour contribuer à l'amélioration de la santé de la population française.

L'AFDN soutient et impulse une prise en soin diététique de haute qualité et réclame l'évolution de la formation initiale.

NOS VALEURS

L'action de l'AFDN s'appuie sur un travail collaboratif avec l'ensemble des diététicien.nes nutritionnistes, adhérents et bénévoles œuvrant au sein de l'association. L'ensemble de ses actions s'inscrit dans un projet associatif présenté et approuvé chaque année en Assemblée Générale. Les valeurs communes portées par le Conseil d'Administration et l'ensemble des bénévoles sont :

1. **Respect des principes d'objectivité, d'équité, d'intégrité et de transparence**
2. **Promotion de la santé** et du bien-être des personnes par une alimentation adaptée, en proposant à tous les individus les possibilités d'optimiser pleinement leur potentiel-santé
3. **Promotion et développement professionnel**
4. **Engagement fort à pratiquer son exercice professionnel en collaboration pluridisciplinaire**, en reconnaissant les compétences des autres professions travaillant également au bénéfice de la santé des personnes.

NOTRE PROJET ASSOCIATIF

Le projet associatif s'articule autour de 3 axes principaux :

- Fédérer et représenter la profession.
- Positionner le diététicien comme un acteur incontournable du système de santé.
- Accompagner l'évolution des pratiques professionnelles et encourager le développement des projets innovants.

À PROPOS DE L'AFDN

L'AFDN est la première organisation professionnelle française de diététicien.nes nutritionnistes qui rassemble près de 2300 diététicien.nes nutritionnistes : en établissements de soins et médico-sociaux, en collectivités territoriales, en secteur privé et libéral, en établissement de formation.

L'AFDN a pour missions de fédérer et de représenter la profession, d'accompagner les diététicien.nes nutritionnistes dans l'exercice de leur pratique et d'animer son réseau d'adhérents.

L'AFDN est un partenaire reconnu auprès des tutelles (DGS, DGOS, DGAL, HCPP, ANDPC, HAS, ARS) et membre actif également dans les réseaux professionnels experts : Comité de suivi du PNNS (Programme National Nutrition Santé), PNA (Programme National pour l'Alimentation), travaux du Comité National de l'Alimentation (CNA), Collectif de lutte contre la dénutrition, Conseil national de la restauration collective (CNRC), etc.

En tant que partenaire de réseaux européens et internationaux, elle contribue aux décisions concernant la profession ainsi qu'aux orientations de santé publique en matière d'alimentation et de nutrition.

Organisme de formation reconnu, l'AFDN organise chaque année des Journées d'Études, ouvertes à l'ensemble de la profession, et propose de nombreuses sessions de formation continue.

PROMOUVOIR

L'AFDN promeut plus que jamais, auprès des tutelles, une évolution du cursus de formation initiale des diététicien.nes nutritionnistes au cœur d'un processus d'universitarisation : l'accès à l'exercice professionnel avec une **formation initiale à minima de niveau licence** conformément aux accords de Bologne, la création d'un cursus universitaire incluant un ou des **masters de spécialisation et/ou de pratiques avancées**, la création d'une **filière doctorale en diététique et nutrition** et à la réforme en cours de toutes les professions paramédicales en France.

SE MOBILISER

L'AFDN se mobilise pour la reconnaissance du soin diététique intégré dans différents parcours de soins et à tous les niveaux de prévention, notamment pour les maladies chroniques (inscrites à la liste des affections de longue durée exonérantes - ALD fixé par décret). Elle demande un élargissement du champ des compétences des diététicien.nes pour répondre aux besoins de santé et aux problèmes de santé publique émergents : prescription de Denrées Alimentaires Destinées à des Fins Médicales Spéciales (DADFMS), pose de sonde naso-gastrique sur prescription médicale, prescription de bilan biologique à des fins nutritionnelles, etc. Dans cette optique, l'AFDN demande la rédaction d'un nouveau décret de compétences, d'un nouveau référentiel de formation, la publication d'une nomenclature d'actes conventionnés, à l'instar des autres auxiliaires médicaux français ces derniers mois.

ENCOURAGER

L'AFDN encourage le développement professionnel continu des diététicien.nes nutritionnistes, l'évaluation des pratiques professionnelles, le perfectionnement des connaissances tout au long de la vie permettant la qualité et la sécurité du soin diététique et nutritionnel, la participation à la formation des étudiants (sur les lieux de stage notamment).

SOUTENIR

L'AFDN promeut l'accès à la recherche en soin pour la profession de diététicien nutritionniste : par la Commission Scientifique et Recherche (CSR) et la création d'outils et de formations favorisant l'accès et la participation par exemple à des programmes hospitaliers de recherche infirmiers et paramédicaux (PHRIP) et des programmes hospitaliers de recherche clinique (PHRC).

S'ENGAGER

L'AFDN tend vers un engagement de qualité à tous les niveaux, abordant les déterminants de santé et la création d'un environnement propice à l'excellence des pratiques professionnelles.

En 2021, l'AFDN représente **2257 (+3% vs. 2020) diététicien.nes nutritionnistes** au sein de laquelle s'investissent environ **90 bénévoles** autour du projet associatif.

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le Conseil d'Administration est composé de 7 membres élus (janvier à juillet 2021), 9 membres élus (de juillet à décembre 2021) lors des Assemblées Générales. Il propose et met en œuvre le projet associatif :



Il est responsable du budget de l'association.



Il représente l'association auprès des tutelles, des instances gouvernementales, des associations partenaires nationales et internationales.



Il organise le travail des salariés et des prestataires pour l'association.



Il définit les orientations stratégiques de l'association et les travaux à réaliser.



Il met en œuvre les objectifs et orientations actées en Assemblée générale.

Le CA s'appuie sur différentes commissions, groupes de travail et personnes missionnées. Les commissions organisent des groupes-projets en faisant appel à d'autres adhérents experts dans le domaine du dossier traité. Chaque année, le Conseil d'Administration invite l'ensemble des bénévoles pour une journée d'échanges et de partage autour du projet associatif : la Journée des bénévoles.

LE SIÈGE

Le siège se compose de deux salariées :



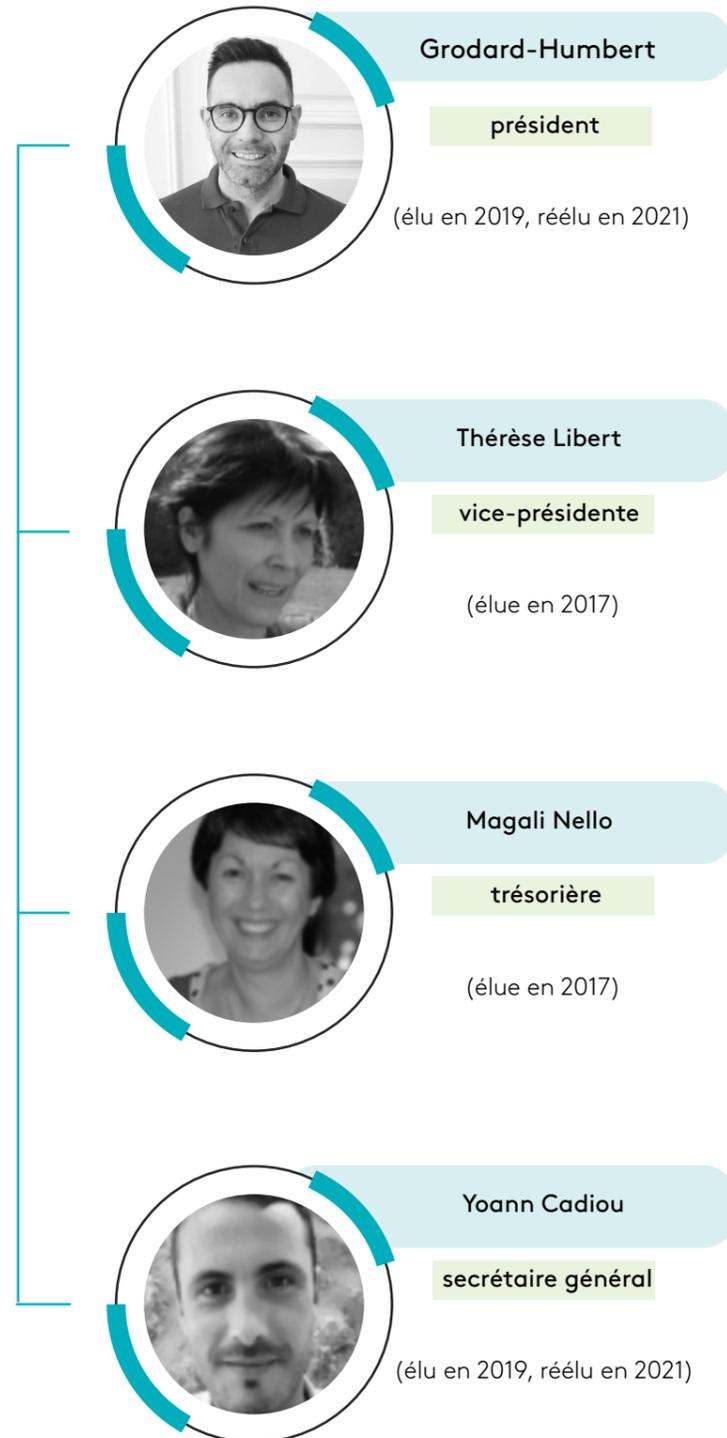
Une salariée, chargée de projets, du fonctionnement du siège et des relations avec le CA, les bénévoles, les adhérents et de la gestion de la partie commerciale des Journées d'Études, participation à la réalisation de la revue Information Diététique, de la Newsletter mensuelle.



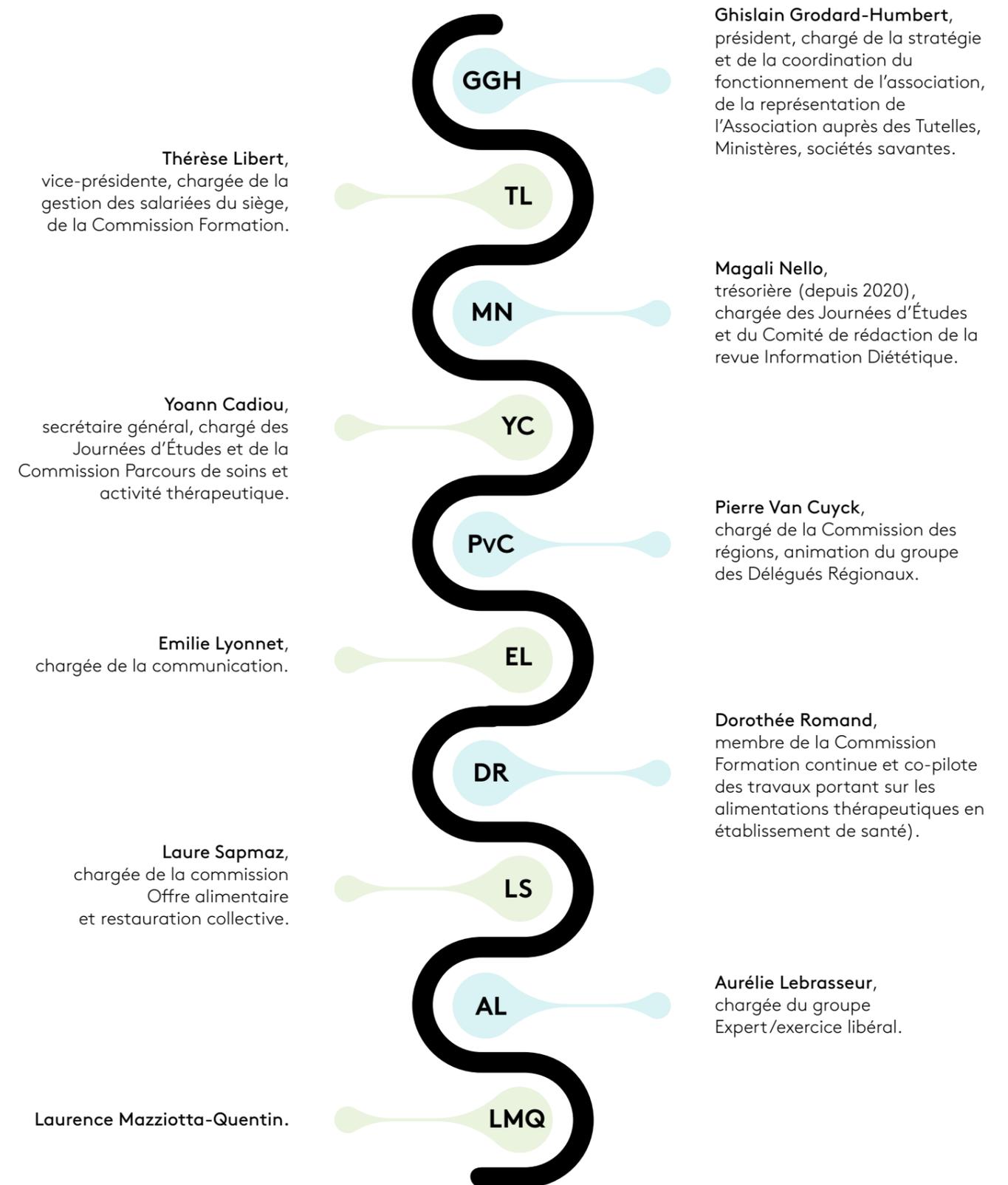
Une salariée, chargée du secrétariat, du suivi des inscriptions et abonnements (adhésions, Journées d'Études, formations, réunions d'information, revue Information Diététique, etc.) et des relations avec les adhérents et toutes autres personnes en recherche d'informations.

L'ORGANISATION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION DE L'AFDN EN 2021

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION (CA) A LA FONCTION D'ÉLIRE LES MEMBRES DU BUREAU, CELUI-CI EST COMPOSÉ DE :



L'attribution des dossiers/commissions a été faite comme suit (voir annexe 1) :



Les personnes cooptées sont des bénévoles reconnues comme compétentes par le Conseil d'Administration pour suivre un ou plusieurs de ses dossiers et contribuer à ses missions.

L'AFDN EN 2021 :
SUIVI ET RÉALISATION DES OBJECTIFS

Vous trouverez ci-dessous, la liste des objectifs associatifs selon qu'ils ont été atteints partiellement / en cours de réalisation (en vert) ou totalement (en bleu).

En 2021, l'AFDN s'est donnée pour objectifs de :

- Poursuivre, en collaboration étroite entre les ministères des Solidarités et de la Santé et de l'Enseignement supérieur, de la Recherche et de l'Innovation, le projet d'universitarisation de la formation initiale selon le modèle européen LMD. Plusieurs travaux sont en cours dont l'AFDN est partie prenante :

- **Projet d'expérimentation de licence de diététique (décret n° 2020-553 du 11 mai 2020 relatif à l'expérimentation des modalités permettant le renforcement des échanges entre les formations de santé, la mise en place d'enseignements communs et l'accès à la formation par la recherche) : suivi des travaux par le biais de notre représentation au HCPP. => A notre connaissance, les projets d'expérimentations concernant la formation initiale des diététiciens n'ont pas vu le jour et ont été gelés.**

- **Bachelor Universitaire de Technologie "diététique et nutrition" (BUT) : poursuite et suivi des travaux en collaboration avec les responsables nationaux du diplôme ainsi créé.**
→ Les premiers étudiants ont débuté leur formation à la rentrée universitaire de 2021

- **Participation au groupe de travail officiel piloté par la DGOS dans le cadre du Ségur sur la réingénierie de la formation initiale (début juillet 2021)¹.**

- Les travaux de réingénierie de la formation initiale du diététicien nutritionniste (dont le calendrier est gelé au titre des élections présidentielles, tout comme ceux des techniciens de laboratoire et des préparateurs en pharmacie).

- **Finaliser le projet de refonte du site internet, avec une mise en ligne prévue à la fin de l'année 2021.**
→ Le site a été lancé le 11 janvier 2022.

- **Mettre en place le "LABEL AFDN" pour valoriser des travaux et outils réalisés par ou avec des diététiciens nutritionnistes (prévu avec le lancement du site, la démarche de labellisation sera dématérialisée).**

- **Obtenir l'accès à la carte CPS pour les professionnels en ville afin d'améliorer la coordination et la qualité des soins.**

- Selon le calendrier, cette évolution est prévue au premier trimestre 2023.

- **Suivre la mise en place en région (par les ARS) des parcours de soin global après le traitement d'un cancer ouvrant au remboursement de consultations diététiques.**

- La Commission des régions se chargera d'un suivi prospectif afin de réaliser une synthèse nationale de l'avancement du dispositif.

¹ L'AFDN se positionne en faveur de la création de masters selon la définition (en termes d'actes) de ce que seraient des masters dits « en pratiques avancées », et d'une filière doctorale afin que les diététiciens deviennent acteurs dans le champ de la recherche (et non seulement la recherche en soins) et de l'enseignement universitaire.

- **Développer avec le ministère des Solidarités et de la Santé et l'Assurance Maladie des parcours de soins incluant le remboursement de consultations diététiques, notamment pour les pathologies chroniques en prévention primaire, secondaire et tertiaire (obésité, dénutrition, maladies cardio-vasculaires, rénales, diabète sucré de type 1 et 2, etc.).**

- Des avancées sont à noter avec la mobilisation de la profession au plan national dans le Plan Anti-Chutes des personnes âgées par exemple.

- **Suivre auprès du ministère des Solidarités et de la Santé et des organisations syndicales l'état d'avancement et les conditions de revalorisation salariale (passage en catégorie A) des diététiciens nutritionnistes de la Fonction publique (hospitalière et territoriale).**

- Deux décrets parus en janvier et avril 2022 actent le passage en catégorie A (en prévision de la réingénierie du diplôme) des diététiciens de la fonction publique hospitalière et territoriale.

- **Promouvoir la place du diététicien en Santé publique auprès des populations bien-portantes (et notamment en restauration collective).**

- **Développer la stratégie communication avec renforcement du siège : débiter la phase de recrutement d'un(e) troisième employé(e).**

- une étudiante en 3ème année en Bachelor communication a été recrutée pour une période de 6 mois.

- **Promouvoir la profession lors de la seconde semaine de la dénutrition par le Collectif de lutte contre la dénutrition sous l'égide du ministère des Solidarités et de la Santé qui se déroulera du 12 au 20 novembre 2021.**

- **Organiser des journées francophones et européennes de diététique et de nutrition en 2022 à l'occasion des 60èmes Journées d'Études de l'AFDN.**

- Les premières JED - Journées Européennes francophones des Diététiciens se dérouleront du 27 au 29 octobre 2022 au Centre des Congrès de Lyon : <https://www.afdn.org/page-journees-etudes/presentation>

- **Développer par externalisation différentes activités dans le but de mieux communiquer, informer et influencer les décideurs dans des domaines variés :**

- Veille législative/réglementaire/jurisprudentielle, institutionnelle et professionnelle.

- Activité de communication par la rédaction d'articles destinés à tous supports de communication. Développer l'offre de formation continue et développer le format "webinaires".

- **Développer l'offre de formation continue et développer le format "webinaires".**

- **Faciliter la mise en œuvre des recommandations sur les alimentations standard et thérapeutiques, chez l'adulte en établissement de santé (SFNCM/AFDN, 2019) : construire des fiches pratiques, dont pourront s'inspirer les établissements hospitaliers ou médico-sociaux pour les principales recommandations.**

- travaux en cours de finalisation.

- **Poursuivre le positionnement des étudiants au sein de l'association.**

- des tarifs spéciaux ont été mis en place pour adhérer à l'association et/ou à la revue Information Diététique, représentation au sein de la Commission Internationale, augmentation du nombre de membres étudiants.

- **Renforcer le positionnement et l'activité des délégués régionaux.**

- des travaux sont en cours pour aider à renforcer le positionnement des DR en régions (supports, outils, objectifs, accompagnement des nouveaux DR, etc.).

LES ACTIONS

01

AU CŒUR DU PROJET ASSOCIATIF

En 2021, parallèlement aux objectifs prioritaires associatifs, le Conseil d'Administration de l'AFDN a poursuivi les objectifs organisationnels suivants :

- Participation aux réunions du ministère de l'Enseignement Supérieur, de la Recherche et de l'Innovation et du ministère des Solidarités et de la Santé sur l'universitarisation des études.
- Permettre l'accès de notre association aux étudiants en diététique et nutrition.
- Renforcer ses liens avec la HAS et les ARS pour collaborer à la rédaction de recommandations, mais également à des projets d'innovation en santé de parcours patients et valoriser la place du diététicien dans ces différents travaux.
- Positionner les diététicien.nes nutritionnistes dans les questions de durabilité alimentaire.

La crise de la COVID-19 a continué de bousculer les objectifs et les missions prioritaires de l'AFDN. Cependant, l'AFDN a accompagné les diététicien.nes nutritionnistes tout au long de cette année par le biais de diverses actions qui vous sont présentées ci-dessous :

LES COMMISSIONS

A • LA COMMISSION DES DÉLÉGATIONS DE RÉGIONS (CDR)

29 diététicien.nes nutritionnistes bénévoles ont représenté l'association au sein de nos régions en 2021.

Leurs missions :

- Représenter l'AFDN dans leur région et assurer le lien entre les adhérents et l'association
- Valoriser le métier de diététicien nutritionniste
- Assurer le lien avec les adhérents de leur région :
 - Organiser des rencontres, échanges professionnels ou d'informations scientifiques pour les adhérents.
 - Intégrer les nouveaux diplômés.
 - Faciliter la mutualisation des outils.
 - Répondre aux questions des adhérents.
- Être le relais avec les instances régionales officielles (ARS, DRAAF, ORS, CODES, IREPS, etc.).
- Faire vivre le lien avec le tissu associatif local de promotion de la santé.

LES RÉUNIONS RÉGIONALES

Des rencontres et échanges professionnels, organisés par les délégués régionaux, autour d'un thème en lien avec l'actualité et les attentes des adhérents ont été nombreux en 2021 et ont porté sur :

- La pratique de l'hypnose : Comment l'hypnose peut-elle nous aider dans la prise en charge des troubles du comportement alimentaire (IDF Ouest)
- Alimentation et épigénétique (IDF Ouest)
- Le véganisme (Alpes maritimes)
- Les édulcorants "présentation d'un livret à l'attention de la Restauration Collective" (Alpes Maritimes)
- Mesures Covid/Renfort RH/Formations à venir (Alpes Maritimes)
- Les outils pour nos cabinets : impédancemètre/logiciel gestion et les vitamines/minéraux en post chirurgie bariatrique (Alpes Maritimes)
- Loi EGALIM
- Obésité pédiatrique et REPOP
- Diversification alimentaire et DME
- Nutrition et sevrage tabagique
- Diététique des BPCO (Drôme Ardèche)
- Intérêt nutritionnel des plantes sauvages (Drôme Ardèche)
- Prévention Santé (Rhône)
- L'oncologie (Rhône)
- Régime FODMAPs (Rhône, Drôme Ardèche)
- Les troubles de la déglutition (Rhône)

LES REPRÉSENTATIONS EN RÉGIONS

Ile de France

- Poursuite du lien ville-hôpital avec les hôpitaux de la Pitié Salpêtrière et Louis Mourier.
- Poursuite du développement du réseau ville hôpital avec les CSO Ile-de-France.
- En IDF Ouest, la DR est missionnée par l'AFDN sur le projet d'expérimentation art. 51 OBEPAR parcours de soin Obésité en Ile-de-France.

AURA

- Secteur Rhône :
 - Actions dans les écoles réalisées par les adhérents professeurs.

Provence-Alpes-Côte d'Azur :

- Présentation de l'AFDN aux étudiants de 2eme année à l'école SASSERNO à Nice (Alpes Maritimes).

Pays de Loire :

- Travail collaboratif avec le CHU de Nantes pour la réalisation d'un réseau de diététiciens libéraux formés à « l'alimentation contrôlée en FODMAPs » dans le but d'organiser un relai entre les consultations diététiques du CHU de Nantes et les consultations en ville. Partenariat avec la SRAE Nutrition pour sa mise en œuvre.
- Tenue du stand AFDN au 3e Forum régional de la SRAE Nutrition le 12/10/2021 à Angers.
- Poursuite de l'engagement de la délégation régionale AFDN auprès de la SRAE Nutrition dans le COPIL DNUT et dans le COPIL OBEPEDIA – Système Informatique.

LES ACTIONS DANS LES ÉCOLES DE FORMATION EN DIÉTÉTIQUE

Les délégués de région présentent l'association aux étudiants de 2ème année dans un très grand nombre d'instituts de formation. Cela permet aux étudiants d'avoir un premier contact avec l'association et de comprendre l'importance du rôle d'une association comme la nôtre pour leur future profession.

Ce support est également référencé dans les publications de l'AFDN sur son site.

LES OBJECTIFS 2022

- Organiser des réunions avec les adhérents 1 fois par trimestre.
- Poursuivre les missions des DR et la dynamique en région.
- Améliorer l'intégration des nouveaux bénévoles au sein de la Commission.
- Assurer un lien plus étroit auprès des ARS (création d'une mallette type pour échanges courrier, présentation de l'association, etc.).

B • LA COMMISSION INTERNATIONALE (CI)

La commission a poursuivi en 2021 ses missions :

- Participer, au nom de l'AFDN, aux travaux des instances européennes (EFAD) et internationales (ICDA).
- Traduction, diffusion, communication de documents, informations.
- Participation à des groupes de travail.
- Représentation dans les congrès internationaux.
- Travail thématique pour Information diététique
- Initiation du travail de compilation sur la restauration scolaire dans le monde, en association avec la commission qualités offres alimentaires.
- Veille sur les événements internationaux (agenda, articles etc.)
- Travail avec les membres de la commission OARC sur le projet : restauration scolaire « all over the world ».

L'EUROPEAN FEDERATION OF THE ASSOCIATIONS OF DIETITIANS (EFAD)

L'AFDN est membre de l'EFAD.

Les objectifs de l'EFAD sont de mettre en valeur les actions des diététicien.nes nutritionnistes à travers toute l'Europe pour améliorer la qualité de vie de la population européenne via l'alimentation.

BILAN DE L'ANNÉE 2021

Réponses aux mails reçus de diététicien.nes étrangers : 7 échanges.

EFAD :

- Traduction « modèles de profils nutritionnels »
- Traduction « rôle du diététicien du sport »
- Traduction « position de l'EFAD sur les régimes alimentaires durables ».

- Représentation de l'AFDN à l'Assemblée Générale de l'EFAD en virtuel.

OBJECTIFS ET ORIENTATIONS 2022

- Travail thématique pour Information Diététique.

- Poursuivre le recrutement pour pouvoir suivre les pays européens (Italie).

- Assurer les traductions, veille sur les événements pour la NL, page internationale d'ID, répondre aux demandes de l'EFAD, de l'ICDA pour participer à des enquêtes, des travaux.

- Rédiger un compte-rendu sur le travail de compilation sur la restauration scolaire dans le monde, voire proposer une présentation de ce travail aux JE 2022.

BILAN DE L'ANNÉE 2021	OBJECTIFS ET ORIENTATIONS 2022
<ul style="list-style-type: none"> - Participation de l'AFDN à l'Assemblée Générale de l'ICDA de façon virtuelle. - Participation au congrès de l'ICDA (congrès virtuel) 	<ul style="list-style-type: none"> - Participer à l'Assemblée Générale de l'ICDA. - Participer au congrès de l'ICDA.

C· LA COMMISSION SCIENTIFIQUE ET RECHERCHE (CSR)

- Réaliser la veille professionnelle scientifique.
- Proposer le programme scientifique des journées d'études AFDN et des congrès partenaires au Conseil d'Administration.
- Garantir les programmes scientifiques des manifestations en régions (notamment celles réalisées sous forme de journée d'information).
- Réaliser des dossiers scientifiques sur des thématiques proposées, et validées par le CA.
- Collaborer avec les autres commissions de l'AFDN dans une visée synergique pour aider à développer des objets (formations, outils, etc.) utiles à l'association et à la profession.
- Promouvoir les actions de recherche en soins, aider les diététicien.nes à se positionner comme acteur de recherche en soins.
- Promouvoir des projets de recherche dans les champs de la nutrition et de la diététique (et parfois à la croisée d'autres disciplines comme la sociologie, le droit, etc.) pour aider à améliorer le niveau de connaissances dans ces domaines.
- Labelliser des outils : création d'un cahier des charges et sélection avec le CA des outils soumis au processus de labellisation.

BILAN DE L'ANNÉE 2021	OBJECTIFS ET ORIENTATIONS 2022
<p>Journées d'études <u>- JE Montpellier (2 et 3ème trimestre 2021)</u> → Sélection des posters et les ateliers → Sélection des lauréats des prix du meilleur poster dans les catégories scientifique, retour d'expérience et étudiant</p> <p><u>- JED Lyon (4ème trimestre 2021)</u> → Travail sur la structure et le contenu scientifique du programme</p> <p>Labellisation (3ème trimestre 2021) → Elaboration du cahier des charges de la labellisation → Contribution à la réflexion sur le circuit opérationnel des demandes de labellisation</p> <p>Réponse à des sollicitations (ponctuellement en cours d'année 2021) → Réponse à diverses sollicitations de la part de la presse (sur la pratique du jeun par exemple), d'étudiants (sur les modalités d'obtention du diplôme et du titre de diététicien), et de sociétés savantes (relecture des recommandations sur l'alimentation thérapeutique de la SFNCM).</p>	<p>Pour 2022, la CSR poursuivra son implication dans les JED de Lyon (programme, sélection des communications, attribution des prix).</p> <p>La CSR s'investira également dans le processus de labellisation en évaluant les dossiers des candidats.</p> <p>Elle aura aussi pour objectif de produire des livrables tels que des synthèses bibliographiques et des fiches méthodologiques.</p>

D· LA COMMISSION OFFRE ALIMENTAIRE ET RESTAURATION COLLECTIVE (OARC)

- Apporter au diététicien nutritionniste les informations nécessaires lui permettant d'avoir un regard critique et une analyse constructive sur les thématiques d'actualité en lien avec la qualité de l'offre alimentaire, et les paramètres « nutrition » en restauration collective.
- Piloter des travaux et proposer des évolutions dans les recommandations en matière d'alimentation-nutrition et restauration collective et participer aux groupes de travail ministériels (PNNS, CNRC, CNA, OQALI, ANSES, Santé Publique France, etc.).
- Favoriser la communication et la mutualisation des outils et résultats en lien avec la qualité des aliments et la restauration hors foyer.
- Mettre en valeur l'expertise de la profession en matière de restauration collective.

BILAN DE L'ANNÉE 2021	OBJECTIFS ET ORIENTATIONS 2022
<p>Participation aux travaux du Conseil National de la Restauration Collective - Plénier, groupe nutrition et groupes thématiques restreints (recettes, formation initiale et continue, réécriture de l'arrêté 2011). - Création d'un groupe de diététiciennes missionnées pour la réécriture de l'arrêté : Sarah Thémyr, Magali Tempo, Marie Allier, Virginie Porta-Joly en plus de Laure, Christine, Emilie, Béatrice et Carole. - Rédaction de la position de l'AFDN à défendre au GT nutrition issus de la concertation au sein du groupe missionné. - Proposition de recommandations spécifiques pour améliorer l'offre alimentaire dans le 2nd degré (collège/lycée) : choix encadrés plutôt que dirigés. - Courrier adressé à la présidente du CNRC, Mireille RIOU-CANALS, pour réclamer la référence aux diététicien.nes pour l'écriture et ou la validation des menus en restauration scolaire, copie à la DGAL et la DGS.</p>	<p>Poursuivre les travaux de la commission OARC.</p> <p>6 Réunions réparties sur l'année dont 2 en présentiel si possible. Intégrer un nouveau membre pour étoffer l'équipe sur le volet Offre Alimentaire</p>
<p>Animation d'un sous-groupe de diététicien.nes travaillant dans les collectivités territoriales et en restauration collective.</p> <p>Échanges en réseau portant sur la qualité de l'offre au sein d'un groupe composé de 15 membres, mis en place en octobre 2019.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Création d'un Guide de lecture des fiches techniques alimentaires. - Création d'un module de formation Lutte contre le gaspillage alimentaire. - Initiation de travaux sur la sélection des offres suite à l'appel d'offres et d'écriture d'un guide sur la qualité des pique-niques en restauration scolaire. 	<p>Animer les travaux du sous-groupe AFDN restauration collective</p> <p>Poursuivre les groupes de travail engagés sur notamment le thème de la qualité des pique-niques en restauration scolaire et l'analyse des offres de marché alimentaire.</p>

BILAN DE L'ANNÉE 2021

Partenariats et réseau professionnel

- Partenariat avec AGORES pour la conception d'outils pour la restauration collective ; Suite des Newsletters (édito, le focus végétal et les fiches recettes).
- Évaluation des travaux menés par la Ville de Montpellier pour déterminer des indicateurs d'ultra-transformation dans les menus.
- Partenariat avec le CNFPT pour construire des modules de formation faits au mois de novembre 2021.
- Participation à la construction de la journée d'information du CNFPT sur l'Éducation à l'alimentation (23 novembre 2021, Villejuif) en lien avec le CEDE/CENA/Miamuse.
- Partenariat avec Restau'co sur des modules de formation théorique et technique en cuisine sur les menus végétariens en restauration collective.
- Participation d'Élisabeth Verdier à la réalisation d'un guide d'aide à la mise en place de recommandations d'alimentations thérapeutiques en partenariat avec la SFNCM.
- Partenariat AFDN – CEDE (Celine).

Journées d'Études de Montpellier 2021

- Coordination du programme scientifique de la matinée pédiatrie en lien avec le CEDE et de la matinée HotTopic sur l'Alimentation durable
- Organisation d'un atelier sur la mise en place des repas végétariens.

Travaux de veille

- Échanges avec des équipes de recherches, Nicole Darmon : expertise en restauration collective
- Suivi du Nutriscore, notamment en restauration collective : Veille permanente, évolution de l'algorithme
- Suivi des classifications en fonction du degré de transformation, échange avec la municipalité de Montpellier sur le design d'une classification spécifique aux cantines scolaires, échanges avec les équipes de recherche INRAe, la société SIGA
- Suivi des indicateurs et applications consommateurs d'évaluation de la qualité des aliments
- Veille sur les plats alternatifs végétaux sources de protéines
- Veille sur les travaux concernant les perturbateurs endocriniens
- Participation aux conférences du FFAS, de la FAM des webinaires « Défis et Controverses »
- Veille sur les sujets relatifs à l'alimentation durable et à la nutrition en santé publique (Rapports ANSES, HCSP, Santé Publique France, repères PNNS ...).

OBJECTIFS ET ORIENTATIONS 2022

Poursuivre les travaux du Conseil National de la Restauration Collective.

Poursuivre les travaux de la plénière, du groupe nutrition et des sous-groupes du CNRC.

Journées Européennes francophones de Diététique - JED 2022 à Lyon

- Coordonner le programme de la session "Offre alimentaire et restauration hors domicile", du vendredi matin sur les thèmes de l'éveil et sensibilisation à l'alimentation dans les écoles et de la Loi EGALIM, ses enjeux et les perspectives pour les diététicien.nes.

Représenter l'AFDN et participer aux travaux du Conseil National de l'Alimentation.

Participer au Groupe de concertation autour des nouveaux comportements alimentaires.
Référentes : Laure Sapmaz (suppléante Marie Bordmann).

BILAN DE L'ANNÉE 2021

Modules de formation et information OARC :

- Organisation de la Journée d'information « Nutrition et Alimentation durable : deux enjeux à concilier pour le diététicien », le 11 juin 2021, en distanciel. Cette journée payante, lors de laquelle se sont succédé 12 intervenants différents (chercheurs, représentants d'institution et diététicien.nes) a remporté un grand succès avec près de 100 participants.
- La prise en charge des allergies en restauration scolaire 17 et 18 septembre 2020
- Construction de nouveaux modules de formation sur les menus végétariens, la lutte contre le gaspillage alimentaire

Travaux en lien avec la commission Internationale

En lien avec la Commission Internationale de l'AFDN, Projet pour réaliser un état des lieux du fonctionnement de la restauration scolaire dans plusieurs pays et de la place et des missions des diététicien.nes dans ce secteur

OBJECTIFS ET ORIENTATIONS 2022

Représenter l'AFDN et participer aux travaux du Comité scientifique du projet Inca : Promotion de la santé en nutrition des salariés : déploiement d'une stratégie nationale innovante.

Lien à faire avec la Commission 2P2EContact avec Melissa Phillis.

Représenter l'AFDN dans les instances nationales sur les travaux dédiés à la qualité de l'offre alimentaire.

Analyse et regards croisés sur l'actualité de l'offre alimentaire (PNNS, Nutriscore...).

Échanger avec le réseau professionnel.

Poursuivre les partenariats avec AGORES, RESTAU'CO, SNRC/SNERS, CEDE, CNFPT.

Produire des dossiers associatifs.

Créer un Guide sur la prise en charge des allergies alimentaires en milieu scolaire, Comprenant une enquête menée auprès des acteurs de la restauration collective sur l'accueil des enfants présentant des allergies alimentaires menée auprès des adhérents AFDN et différents réseaux professionnels (SNERS, Agores).

Travaux de veille

Nutriscore en restauration collective
Mise à jour du Nutriscore
Les applications consommateurs
Les AUT
Les perturbateurs endocriniens
Les actualités réglementaires et scientifiques
L'alimentation durable.

BILAN DE L'ANNÉE 2021	OBJECTIFS ET ORIENTATIONS 2022
	<p>Proposer des modules de formation ciblant l'OARC.</p> <p>Activer les réseaux professionnels pour améliorer la communication et faire connaître les formations au catalogue de l'AFDN. Consolider les formations proposées. Développer l'offre en lien avec la loi EGALIM et notamment les menus végétariens. Proposer un Webinaire à l'ensemble des adhérents sur les sources de protéines végétales.</p>
	<p>Proposer une journée thématique d'échanges, sous format journée d'information.</p> <p>Thème envisagé : L'Alimentation de demain Fin d'année.</p>

BILAN DE L'ANNÉE 2021	OBJECTIFS ET ORIENTATIONS 2022
Création de la fiche des pratiques professionnelles : Prise en soin d'un adulte avec une alimentation thérapeutique pauvre en fibres. Travail collaboratif avec les collègues belges et l'association belge UPDLF.	Finaliser la fiche pauvre en fibres pour présentation aux JED de Lyon.
Recrutement de 2 personnes : Sophie BIRADES et Gaëlle LEDIORON suite aux différents départs prévus sur 2022 (à savoir 4 départs pour 2 recrutements).	Mettre à jour des fiches des pratiques professionnelles datant de plus de 5 ans : nutrition entérale, dialyse péritonéale, hémodialyse, Alzheimer et dénutrition.
	Créer la fiche des pratiques professionnelles : dénutrition pour les personnes âgées de 70 ans et plus, selon les dernières recommandations de la HAS.
La commission est souvent sollicitée pour répondre aux questions des adhérents de l'ordre des pratiques diététiques et thérapeutiques.	Transmettre des pratiques, activités, ... entre les personnes quittant le groupe et les nouvelles recrues.

En 2021, la commission se compose de Mesdames Lydia de Azevedo, Annette Ciotte, Mégane Flament, Marie Monjo, Régine Protin Hampe, Françoise Rey et Delphine Wauthy.

E- LA COMMISSION PARCOURS DE SOINS ET ACTIVITÉ THÉRAPEUTIQUE (CPSAT)

Parcours de soins

- Harmoniser les pratiques professionnelles des diététicien.nes nutritionnistes et faciliter leur communication en réseau Ville-Hôpital.
- Former les diététicien.nes pour garantir la qualité de la démarche de soin diététique (DSD).
- Créer les outils de communication entre les diététicien.nes hospitaliers et les diététicien.nes libéraux, ainsi que les médecins prescripteurs.
- Élargir les réseaux mis en place sur le territoire national.
- Recenser les réseaux existants et diffuser aux grandes instances.

Activité thérapeutique

- Harmoniser les pratiques professionnelles par la rédaction de fiches pratiques de prises en charge nutritionnelles selon la démarche de soin diététique :
 - Définir les pathologies ou modes de prise en charge prioritaire, avec validation du CA.
 - Identifier, parmi les adhérents, les experts du domaine ou du champ d'activité.
- Coordonner, colliger les pratiques des experts et rédiger les fiches pratiques de prises en charge nutritionnelles.
- Proposer les supports de diffusion (fiches pratiques, posters, article, atelier JE, ...).
- Proposer des sessions de formation à destination des diététicien.nes.

F- LA COMMISSION PROMOTION, PRÉVENTION, ÉDUCATION À LA SANTÉ ET ETP (2P2E)

- Promouvoir le métier de diététicien nutritionniste en tant qu'expert en santé publique.
- Faire des constats en termes de santé publique et positionner le diététicien nutritionniste comme acteur incontournable dans les projets de santé publique.
- Créer, mettre à disposition et promouvoir des outils d'éducation à la santé nutritionnelle.

En 2021, la commission se compose de Mesdames Mélissa Phillis, Maurine Masrouby, Christelle Chiboust, Lucile Royant, Lucile Renaud.

BILAN DE L'ANNÉE 2021	OBJECTIFS ET ORIENTATIONS 2022
<ul style="list-style-type: none"> - Mise en place d'une nouvelle équipe pour la commission 2P2E. - Questionnaire des besoins - Souhait de faire connaître les missions / actions d'un.e diététicien.ne en santé publique. - Organisation d'une journée d'information en santé publique. - Informer sur la santé publique au travers des outils de l'AFDN (newsletter + Informations Diététiques). 	<ul style="list-style-type: none"> - Organiser la journée Santé publique du 2 décembre 2022. - Faire les articles Santé publique pour Information Diététique. - Exploiter les résultats de l'enquête menée afin de répondre aux besoins des adhérents.

G- LA COMMISSION NUTRITION DU SPORT ET DES ACTIVITÉS PHYSIQUES ET SPORTIVES (CNSAPS)

- Représenter l'AFDN sur le sujet de la Nutrition dans le milieu du sport (congrès, groupe de travail, etc.).
- Mettre en œuvre et assurer des formations continues spécifiques pour les diététicien.nes.

BILAN DE L'ANNÉE 2021	OBJECTIFS ET ORIENTATIONS 2022
<ul style="list-style-type: none"> - Organisation d'une session sur la Nutrition du sportif : plusieurs réunions pour la recherche de sujets et d'intervenants. - Interventions : en plénière « Sport et pratiques nutritionnelles actuelles : Quid du régime céto-gène ? » Michel Martino avec le Pr Xavier Bigard. - Table ronde : « Compléments alimentaires, conduites à risques et dopage... » - modérateur : Thomas Ladrat. - Atelier : « Végétarisme et sport » par Romain Thomas. - Formations sur le thème : Nutrition du sport et Activités physiques et sportives. - 4 journées de formation à Paris et en région. 	<ul style="list-style-type: none"> - Mettre à jour la fiche Nutrition du sportif de 2014. - Continuer à assurer des journées de formation.
<p>Participation au congrès de médecine et traumatologie du sport SFMES/ SFMTS le 24 septembre 2021 à Paris Montrouge, atelier « Nutrition du sportif : protéines et sports de force ».</p>	<p>Continuer de participer au congrès de médecine et traumatologie du sport SFMES/SFMTS à Nancy.</p>

H- LA COMMISSION FORMATION CONTINUE (CFC)

- Élaborer le programme de formation continue destinée aux professionnels, en prenant en compte les besoins des adhérents.
- Garantir le contenu scientifique des formations, avec le soutien de la CSR.
- Évaluer les formations dispensées.

Les formations organisées par l'AFDN sont exclusivement réservées aux diététicien.nes nutritionnistes et sont assurées par des experts dans le domaine. L'objectif est de mettre à niveau les compétences des participants sur des domaines précis de leur activité. L'offre a été diversifiée tenant compte des demandes des adhérents et des services de formation hospitaliers.

La délocalisation de certaines formations est désormais favorisée à chaque fois que l'organisation logistique le permet.

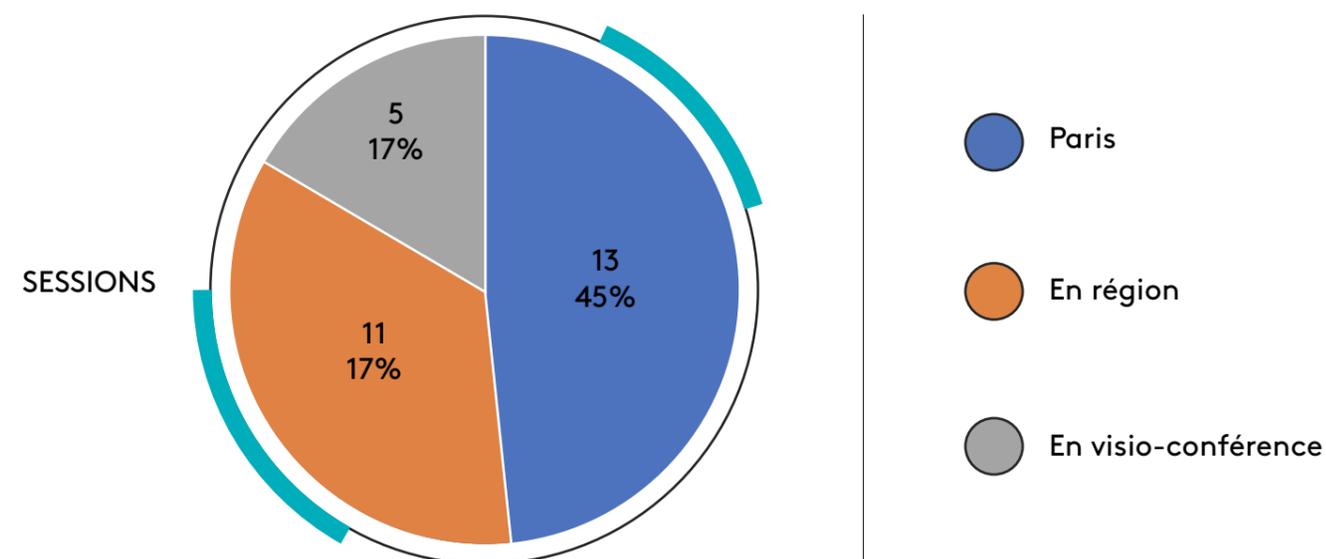
Les évaluations des sessions de formations sont désormais dématérialisées grâce à un questionnaire envoyé dès l'issue de la formation.

Le choix des thèmes, des formateurs et du contenu des sessions de formation continue sont soumis à la validation d'une commission composée de Nadine Baclet, Thérèse Libert, Fabienne Poiroux, Dorothée Romand et Magali Nello.

FORMATIONS AFDN 2021

Obtention de la **Certification Qualiopi pour l'AFDN** en tant qu'organisme de formation, attestant de la qualité des formations.

En 2021, ce sont **63 jours** de formation qui ont été dispensés (**42 jours en 2020**). Au total, **29 sessions** ont ainsi été organisées ainsi : 13 au siège, 11 ont été délocalisées et 5 organisées en visio-conférence.



Ce sont près de **300 diététicien.nes nutritionnistes** qui ont bénéficié de mise à jour de connaissances, sur les thèmes suivants :

- Alimentation, nutrition et cancer
- Point sur la nutrition entérale et parentérale
- Prise en charge diététique de la chirurgie bariatrique
- Alimentation contrôlée en FODMAP's
- Les outils de l'alimentation en pleine conscience (Mindful eating) adaptés au diététicien
- Nutrition du sport & activités physiques et sportives
- Goût et éducation sensorielle
- Formation au tutorat de stages
- Education thérapeutique du patient
- Mise en place du repas végétarien en restauration scolaire
- L'alimentation en établissement d'accueil de jeunes enfants
- Les troubles de la déglutition de l'évaluation à la prise en charge
- Formation Journée de sensibilisation au tutorat.

Pour plus de détails, voir "ANNEXE 4 - Liste des formations et journées d'information organisées par l'AFDN en 2020" en fin de document.

LES OBJECTIFS 2022

- Mettre en place de nouvelles formations :
 - L'entretien motivationnel, les 2, 3 et 4 février 2022
 - Alimentation intuitive, les 15 et 16 septembre 2022
 - Dénutrition de la personne âgée, le 8 décembre 2022
 - Mise en place d'une formation co-construite et co-animée avec l'association RestauCo
- Ouvrir les formations à d'autres professionnels de santé, au personnel de la restauration collective

LES JOURNÉES AFDN

- 18 janvier 2021 – l'installation en libéral (visio) : les bonnes questions à se poser avant de s'installer - 20 participants
- 11 juin 2021 – Journée OARC : Nutrition et alimentation durable : deux enjeux à concilier pour le diététicien (visio) – 100 participants
- 30 septembre 2021 – Journée Epigénétique en Alsace (visio) – 85 personnes.

I-LE COMITÉ DE RÉDACTION (CR)

- Réaliser la revue « Information Diététique » : 4 numéros par an.
- Promouvoir le partage d'expériences et l'évolution des pratiques professionnelles.
- Encourager et accompagner les professionnels à la rédaction d'articles.

LA REVUE INFORMATION DIÉTÉTIQUE

BILAN DE L'ANNÉE 2021	OBJECTIFS ET ORIENTATIONS 2022
- La revue Information Diététique : 4 numéros par an avec un Éditorial rédigé par le président de l'AFDN.	- Étudier la faisabilité de la dématérialisation de la revue « Information Diététique ».
- Recherche d'articles et d'auteurs potentiels.	- Étudier une section dédiée à des travaux d'étudiants ou d'établissements de formation.
- Aide à l'écriture d'articles après avis du comité de rédaction. - Article sur la e-réputation.	- Ajouter des articles « pratiques » sur la profession dans un dossier AFDN.

J- LE GROUPE EXPERT EXERCICE EN LIBÉRAL

Représenter l'AFDN dans les différents projets et réunions concernant le secteur libéral.

BILAN DE L'ANNÉE 2021	OBJECTIFS ET ORIENTATIONS 2022
<p>Les objectifs 2021 fixés ont été en partie réalisés, la refonte du « Guide sur l'installation en libéral réussie » ayant été chronophage tout en étant indispensable.</p> <p>Les objectifs non atteints concernent des dossiers de fond, tels que l'obtention de l'accès à la CPS et la mise en place des parcours de soin global post-cancer, qui nécessitent un suivi sur le long terme.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Avis ponctuels lors de la refonte du site internet. - Mise à jour du Guide d'Installation en Libéral : réunions de travail, rédaction, synthèse, recherches documentaires suite aux évolutions sociales du statut. - Veille professionnelle sur le secteur libéral (enrichir le site/la newsletter, s'informer pour être force de proposition et donner une position justifiée). - Relai d'informations sur l'action de l'AFDN pour le secteur libéral. - Réponse aux questions des adhérents du secteur libéral au sein du groupe dédié <p>Recherche d'intervenants pour la Journée d'information sur l'installation en libéral.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Continuer à représenter l'AFDN dans les différents projets et réunions concernant le secteur libéral. - Contribuer au déploiement de la Journée d'installation en libéral en région : elle encourage de nouvelles adhésions, permet des échanges spécifiques aux adhérents libéraux sur leur bassin de vie et ainsi créer du lien entre les professionnels. - Relancer la Journée des Libéraux, avec un test à petite échelle dans un premier temps. - Créer des outils : continuer la rédaction des Fiches Pratiques concernant le secteur libéral. - Continuer la veille initiée sur les réseaux de santé et projets art 51 et la généraliser en région pour avoir une vision nationale : mettre en place d'un groupe de travail en Ile de France et consultation nationale des adhérents ? - Communiquer davantage sur le diététicien libéral pour contribuer à décloisonner les exercices et comprendre/renforcer l'importance du maillage de diététicien.nes sur le territoire national. - Mettre en place un groupe de travail sur le positionnement des diététicien.nes dans les équipes de soins primaires.

LA COMMUNICATION

02

LA COMMUNICATION INTERNE

L'AFDN a bien compris le besoin de développer sa communication interne auprès des diététiciens nutritionnistes adhérents afin de les informer des actualités et de l'avancement des dossiers menés par le Conseil d'Administration. Vous trouverez ci-dessous le résumé des communications réalisées par l'AFDN au cours de l'année 2021 :

- 41 communications à l'attention de nos adhérents et plus.
- Communications spécifiques : 8 mails.
 - Exemples : recommandations sur les alimentations thérapeutiques en établissements de santé, des perspectives positives et concrètes pour la profession, semaine nationale de la dénutrition, ...
- Informations pratiques : 10 mails.
 - Exemples : Vœux, campagne d'adhésion, invitation AG, report JE, remerciements JE...
- Newsletters mensuelles « *AFDN News* » : 10 mails. Ce support mensuel d'informations (9 à 10 par an) permet à chaque adhérent de recevoir les actualités associatives au fil de l'eau ainsi qu'une veille professionnelle. Notre newsletter est plébiscitée par nos adhérents comme étant un outil de qualité et une source précieuse d'informations.
- Focus Journées d'Études : 10 mails.
 - Exemples : Relance Prix AMD, ateliers, poster, Focus Conférencier, etc.
- Emails partenaires : 2 mails.
 - Exemples : Fit Forme, Dr Schär.

Pour plus de détails, voir "ANNEXE 5 - Liste des communications par mail de l'AFDN en 2021" en fin de document.

LA COMMUNICATION EXTERNE

LES MÉDIAS

- Réponse aux sollicitations des médias tout au long de l'année.
- De nombreuses sollicitations par des journalistes nous ont permis de répondre à des interviews presse, web, radio et TV. Des diététicien.nes nutritionnistes volontaires (principalement des libéraux avec une forte demande pour des diététicien.nes nutritionnistes en région) répondent en fonction de leurs spécialités.

Exemples de production :

- Article « Comment réussir son rééquilibrage alimentaire », Elle, août 2021.
- Article « Vrai ou faux ? Le chocolat est bon ... et bon pour la santé », Mon Quotidien, avril 2021. Les interfaces avec la presse sont gérées par le Conseil d'Administration et des bénévoles, en fonction des thèmes traités.

Les interfaces avec la presse sont gérées par le Conseil d'Administration et des bénévoles, en fonction des thèmes traités.

LE SITE INTERNET

En 2021, le site a continué de bénéficier de la mise en ligne d'une veille mensuelle, de la mise en ligne des activités menées en régions par les délégués de région (DR), du programme de formation de l'AFDN.

Le site internet de l'AFDN est un moyen fiable pour des employeurs de rechercher leurs collaborateurs ; on compte environ 400 offres d'emploi/an.

LES OBJECTIFS 2022

L'objectif prioritaire est la finalisation de la refonte du site et sa mise en ligne début 2022.

LES RÉSEAUX SOCIAUX

La page Facebook

Fin 2021, la page FB de l'association a recueilli près de 11 000 abonnés ce qui offre à l'association une visibilité très intéressante auprès d'un public d'adhérents, non adhérents et de non-diététicien.nes nutritionnistes.



Les publications réalisées ont pu mettre en avant les actions et activités de notre association.

La page Facebook a touché 115 483 personnes sur l'année 2021.



Les pages Twitter et Instagram

Créées en 2017, les pages Twitter et Instagram sont très actives et répondent aux besoins et à la demande de nos adhérents et du grand public. Respectivement 1 030 et 4 480 abonnés suivent les publications relayées sur les autres réseaux sociaux.



La page LinkedIn

Créé en 2019, ce réseau social est dédié aux professionnels de tous bords. La présence de l'AFDN est essentielle pour sa stratégie de communication ainsi que pour la représentation de la profession. En fin d'année, on dénombrait environ 7 790 abonnés sur la page lancée en octobre 2019.

LES OBJECTIFS 2022

L'objectif principal est de pérenniser la publication régulière sur les réseaux sociaux afin de mettre en avant les actions de l'AFDN, de ses bénévoles et des actualités professionnelles. L'idée est aussi de mettre plus en avant le travail des régions, réalisé par nos délégués.

LES RÉPONSES AUX DEMANDES DES ADHÉRENTS

L'AFDN est sollicitée régulièrement par des adhérents, des associations, etc... Plus de 1000 mails ainsi que de très nombreux appels téléphoniques chaque mois.

Devant le nombre très important de sollicitations qui parviennent au siège et aux administrateurs, le Conseil d'Administration privilégie les réponses aux adhérents à jour de cotisation.

Toutefois, une foire aux questions (FAQ) est accessible sur le site de l'AFDN. Celle-ci met à disposition plus d'une centaine d'éléments de réponses. N'hésitez pas à la consulter : <https://www.afdn.org/documentation/faq>

LES JOURNÉES D'ÉTUDES

03

LES 59ÈMES JOURNÉES D'ÉTUDES (JE) À MONTPELLIER

Les 59èmes Journées d'Études de l'AFDN se sont déroulées à Montpellier les 7, 8 et 9 octobre 2021 dans des conditions particulières en raison du contexte sanitaire.

Au total, notre congrès a réuni plus de 750 personnes, aucun incident ni aucune contamination n'a été déclaré grâce à l'engagement des bénévoles, de chaque congressiste et de l'ensemble des exposants à respecter les gestes barrières.

LES JOURNÉES D'ÉTUDES 2021 SE SONT INTÉRESSÉES AUX THÉMATIQUES SUIVANTES :

Vieux d'aujourd'hui et de demain Quel rôle le (la) diététicien(ne) peut avoir en EHPAD pour améliorer la prise en charge de la personne âgée ?
Projet ARS Occitanie

Oncogériatrie : regards croisés entre l'oncogériatre et le diététicien nutritionniste

Ethique et nutrition chez la personne âgée, exemple d'un cas clinique en oncologie
S'alléger grâce à l'hypnose

Diététique et nutrition de la pratique sportive

Alimentation du jeune enfant et de l'adolescent

Santé cardio-vasculaire : l'alimentation au coeur du soin

Actualités nutritionnelles.

La présentation d'ateliers d'échanges professionnels et de communications affichées se développe permettant ainsi de partager des expériences professionnelles, des travaux scientifiques et des travaux d'étudiants en diététique.

LES JE 2021 EN QUELQUES CHIFFRES

750

CONGRESSISTES REPRÉSENTANT L'ENSEMBLE DES DOMAINES DE LA NUTRITION ET DE LA DIÉTÉTIQUE

43

EXPOSANTS

53

INTERVENANTS SPÉCIALISTES

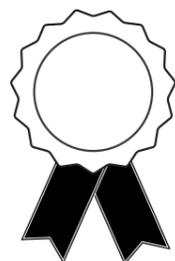
17

ATELIERS ANIMÉS PAR DES DIÉTÉTICIEN.NES NUTRITIONNISTES ET SYMPOSIUMS PARRAINÉS PAR DES SPONSORS.

22

POSTERS

L'AFDN A EU LE PLAISIR DE DÉCERNER TROIS DISTINCTIONS



• **Le prix du meilleur poster dans la catégorie "Travaux scientifiques"** attribué à Laëtitia Galivert et Marianne Vidal pour leur poster intitulé « Utilisation d'une échelle analogique pour l'évaluation des ingesta pour le diagnostic de la dénutrition. »

• **Le prix du meilleur poster dans la catégorie "Partage d'expérience"** attribué à Florence Guillaume pour son poster intitulé « Améliorer l'environnement de proximité afin de favoriser le Bien-être des patients et professionnels par l'activité physique. »

• **Le prix du meilleur poster dans la catégorie "Poster étudiant"** attribué à Susan Ramirez-Hernandez pour son poster intitulé. « Corrélation entre le type d'allaitement et la croissance des prématurés de très petit poids de naissance à l'Hôpital de Gynécopédiatrie N° 48 de l'Institut Mexicain de Sécurité Sociale de León, Mexique. »

Les Journées d'Études sont organisées par le Conseil d'Administration et le Comité d'organisation local (COL) avec le soutien de la Commission scientifique et recherche.

Les Journées d'Études se déroulent sous le haut patronage du Ministère des Solidarités et de la Santé.

LES OBJECTIFS 2022

Organiser les Journées Européennes francophones des Diététicien.nes en partenariat avec les associations belge (UPDLF), luxembourgeoise (ADNL) et suisse (ASDD).

JED JOURNÉES EUROPÉENNES FRANCOPHONES DES DIÉTÉTIEN.NES

Chaque année et ce depuis 60 ans, l'AFDN tient sa promesse de réunir les membres de la profession, les acteurs de l'industrie et les experts des sciences de la nutrition autour de contenus scientifiques et d'actualités de qualité, lors de ses « Journées d'Études - "les JE" ».

Pour célébrer cet anniversaire, cette année, les JE cèdent la place aux premières JED - Journées Européennes francophones des Diététicien.nes, qui se dérouleront du 27 au 29 octobre 2022 au Centre des Congrès de Lyon.

Ces journées inédites sont organisées en collaboration avec les principales associations de diététicien.nes francophones en Europe :

- Association nationale des diététiciens du Luxembourg – ANDL
- Association suisse des diététicien-ne-s – ASDD
- Union professionnelle des diététiciens de langue française (Belgique) – UPDLF

Pour organiser ces journées l'AFDN réunit avec les trois associations partenaires au sein d'un Comité de pilotage, un Comité scientifique et un Comité d'organisation local :

COMPOSITION DU COMITÉ DE PILOTAGE - COPIL -

AFDN :
 - Ghislain Grodard (président)
 - Magali Nello (trésorière)
 - Yoann Cadiou (secrétaire général)
 - Aline Victor, pilote du COL
 - Amélie De Feraudy (salariée, chargée de projets et des partenariats des journées)

Les diététiciens – UPDLF :
 - Hélène Lejeune (présidente)
 - Muriel Etienne (trésorière)
 - Céline Dehaen (responsable administrative)

ASDD :
 - Ludivine Soguel
 - Marco Buser (directeur)

ANDL :
 - Marc Thau (président)
 - Céline Pajot

COMPOSITION DU COMITÉ SCIENTIFIQUE - COSCIENT -

AFDN :
 - Erika Guyot, pilote de la commission scientifique et recherche de l'AFDN
 - Gaëlle Soriano, missionnée par l'AFDN

Les diététiciens – UPDLF :
 - Vassiliki Zafiroopoulos, secrétaire
 - Laurence Dieu

ASDD :
 - Barbara Richli
 - Angéline Chatelan

ANDL :
 - Lis Muller
 - Danielle Bernard-Krier

COMPOSITION DU COMITÉ D'ORGANISATION LOCALE - COL -

Pilote : Aline Victor, déléguée régionale du Rhône

- Cécile Bichard
 - Cécile Demas
 - Sabrina Francescon
 - Pascale Quinon
 - Nathalie Rochet
 - Marlène Simean
 - Cécile Pitiot
 - Mathilde Lyczinski
 - Béatrice Molière
 - Maud Marchand
 - Marion Schenckbecher

L'objectif des organisateurs est de proposer un programme d'envergure internationale en langue française. Le choix de la ville de Lyon s'est imposé comme une évidence : des vestiges romains au style architectural hérité de la Renaissance italienne, Lyon est riche de son patrimoine historique, tout comme de sa situation géographique et de son dynamisme. Autant d'atouts qui en font l'une des villes les plus attractives d'Europe !

Ces trois jours seront l'occasion pour les diététicien.nes nutritionnistes de développer leurs savoirs et nos compétences, mais aussi d'étendre et parfaire nos agilités dans un environnement où la nutrition pour être durable doit s'appuyer sur différents leviers et disciplines. Ayant à cœur de proposer un programme riche en thèmes d'actualité rassemblant un panel d'experts européens, ces premières JED ont l'ambition de rassembler la grande communauté francophone et européenne de diététicien.nes pour conforter les enjeux et défis de la profession à grande échelle.

LES DIFFÉRENTS TRAVAUX SCIENTIFIQUES, DE LOBBYING, DE REPRÉSENTATIVITÉ ET DE PARTENARIAT

04

GROUPE DE TRAVAIL AFDN

Publication du « **Portfolio de l'étudiant diététicien nutritionniste** », parution en février 2021.

Groupe de travail :

Yoann Cadiou, diététicien nutritionniste, faisant fonction cadre de santé, CHU Nice
Ghislain Godard-Humbert, diététicien nutritionniste doctorant, Besançon
Thérèse Libert, diététicienne nutritionniste libérale, Fontainebleau
Isabelle Parmentier, cadre supérieure de santé diététicienne nutritionniste, CHU Lille

L'AFDN remercie les relecteurs de ce travail :

Richard Agnetti, cadre supérieur de santé diététicien nutritionniste, AP-HP
Dominique Amar Sotto, diététicienne nutritionniste libérale, Enghien les Bains
Sandrine Di Donato, diététicienne nutritionniste libérale et hospitalière, Douarnenez
Glori Euvrard-Capelli, diététicienne nutritionniste libérale et formatrice, Lure
Erika Guyot, diététicienne nutritionniste, doctorante, Lyon
Véronique Laubé, cadre de santé diététicienne nutritionniste, doctorante, AP-HP
Aurélié Lebrasseur, diététicienne nutritionniste libérale, Paris
Laurent Livolsi, cadre supérieur de santé diététicien nutritionniste, AP-HP
Edith Marchesi-Samedi, cadre supérieure de santé diététicien nutritionniste, AP-HP
Ghislaine Picard, cadre supérieure de santé diététicienne nutritionniste, AP-HP
Nathalie Royer, diététicienne nutritionniste formatrice, Grenoble
Elisabeth Verdier, cadre de santé diététicienne nutritionniste, Hospices Civiles de Lyon

GROUPES DE TRAVAIL AFDN/UNICANCER/INTERCLAN DES CLCC (CENTRE DE LUTTE CONTRE LE CANCER) : DIÉTÉTICIEN NUTRITIONNISTE EN PRATIQUE AVANCÉE EN ONCO-HÉMATOLOGIE

Aujourd'hui, parce qu'il est urgent d'améliorer la qualité des soins des sujets atteints de cancers en offrant au diététicien nutritionniste une perspective d'évolution et de reconnaissance de son rôle, de son champ d'activité et de ses compétences, la coopération interprofessionnelle doit être formalisée.

Dans ce but, un groupe de travail composé d'experts en onco-nutrition, médecins et diététicien.nes, s'est réuni afin d'élaborer un référentiel d'activités et de compétences en vue de la création d'une nouvelle profession de diététiciens nutritionnistes en pratiques avancées en accord avec l'article 119 de la loi n° 2016-41 du 26 janvier 2016 de modernisation de notre système de santé. Pour ce groupe de travail, cela constitue la seule voie qui puisse offrir une prise en soins de qualité et efficiente, répondant aux enjeux de santé publique.

Améliorer la formation des diététicien.nes nutritionnistes pour leur permettre d'accéder à un statut de **diététicien nutritionniste en pratique avancée en onco-hématologie** aurait pour objectifs principaux d'encadrer la prescription par les diététicien.nes nutritionnistes des aliments diététiques destinés à des fins médicales spéciales, des nutriments artificielles, de l'activité physique adaptée et de participer à des protocoles de recherche en diététique et nutrition.

Nous proposons aujourd'hui aux services du ministère de la Santé et des Solidarités de constituer un groupe de travail pour venir sceller le référentiel d'activités et de compétences élaboré par le groupe de travail, pour définir un cursus universitaire et encourager in fine l'écriture d'un décret définissant officiellement le domaine d'intervention ainsi que les conditions et les règles de l'exercice en pratique avancée de diététicien nutritionniste en onco-hématologie.

Le groupe de travail s'est réuni par visioconférence en 2021 et en 2022 : **28/01/2021**, **12/02/2021** et **18/02/2022**.

LES OBJECTIFS 2022

En 2022, le groupe prévoit de solliciter la nouvelle ministre de la Santé et de la Prévention pour développer et mettre en application ce projet.

MEMBRES ET SIGNATAIRES DU COURRIER ENVOYÉ AU MINISTÈRE DE LA SANTÉ ET DES SOLIDARITÉS ET DE LA SANTÉ

- Sophie Beaupère, déléguée générale, directrice générale d'Unicancer.
- Dr Amandine Bertrand, praticien spécialiste des CLCC, Centre Léon Bérard, Lyon, vice-présidente de l'Inter CLAN des CLCC.
- Pr Jean-Yves Blay, directeur du Centre Léon Bérard, Lyon, président d'Unicancer.
- Ghislain Grodard-Humbert, président de l'Association Française des Diététicien.nes Nutritionnistes – AFDN, Paris.
- Dr Timothée Marchal, praticien des CLCC, Institut Curie, Paris, secrétaire de l'Inter CLAN des CLCC.
- Magali Pons, cadre de santé diététique, Gustave Roussy Cancer Campus, Villejuif, vice-présidente de l'Inter CLAN des CLCC.
- Dr Bruno Raynard, praticien spécialiste des CLCC, chef des services de NUTRITION et SSR, chef de L'unité Transversale de Diététique et de Nutrition, Gustave Roussy Cancer Campus, Villejuif, ancien président de l'InterCLAN des CLCC.
- Pascale Roux, responsable équipe diététique, Centre Léon Bérard, Lyon, équipe engagée depuis 2018 dans le protocole de délégation médico-diététique, secrétaire de l'InterCLAN des CLCC.
- Valérie Royer-Garabige, responsable équipe diététique et rééducation fonctionnelle, Institut Curie, Paris.
- Dr Damien Vansteene, praticien spécialiste des CLCC, Institut de Cancérologie de l'Ouest, Nantes, président de l'InterCLAN des CLCC.

SOUTIEN AUX EXPÉRIMENTATIONS INNOVANTES

L'AFDN apporte son soutien aux projets suivants développés dans le cadre de l'article 51 de la loi de financement de la sécurité sociale 2018* :

- OBEPAR (parcours de soins du candidat à la chirurgie bariatrique),
- OBEPEDIA (parcours de soins de l'enfant en situation d'obésité sévère),
- GPSO (parcours obésité sans chirurgie)

**Plusieurs modalités de financement de notre système de santé coexistent : le financement des soins de ville, le financement hospitalier (fondé en partie sur la tarification à l'activité ou T2A), et le financement du secteur médico-social. A l'heure où les parcours de santé se mettent en place progressivement pour assurer une prise en charge globale des patients quel que soit le professionnel concerné, cette approche segmentée voit ses limites. C'est pourquoi la loi de financement de la sécurité sociale pour 2018 a introduit, en son article 51, un dispositif qui vise à expérimenter des organisations innovantes faisant appel à des modes de financements et d'organisation inédits permettant de décloisonner le système de santé français et d'inciter à la coopération entre les acteurs. (Source Site du Ministère des solidarités et de la santé)*

DisCO

L'AFDN a participé aux réunions de mise en place du dispositif **DisCO** (Dispositif pour un Collectif de Diététiciens), à destination des diététicien.nes pour une prévention de l'excès de poids et une prise en charge de l'obésité de qualité. Mis en place par la Maison de la Nutrition et le CSO de Reims et piloté par le Pr Éric Bertin, Président de la Maison de Nutrition.

Objectifs :

- Développer un collectif de diététicien.nes pour la prévention de l'excès de poids et la prise en charge de l'obésité
- Renforcer les connaissances et compétences des diététicien.nes de la région afin d'optimiser la qualité du service rendu par les diététicien.nes en termes de prévention de l'excès de poids et de prise en charge de l'obésité.
- Renforcer les échanges entre les diététicien.nes libéraux et hospitaliers ainsi que les professionnels impliqués dans la prévention de l'excès de poids et de la prise en charge de l'obésité en Grand Est.

ATIH (AGENCE TECHNIQUE DE L'INFORMATION SUR L'HOSPITALISATION)

- Participation au groupe de travail pour le projet de simplification du Catalogue spécifique des actes de rééducation et réadaptation - CSARR
- Réunion : 22 octobre 2021
- Travaux et co-construction par échanges mails

Référentes pour l'AFDN : Angélique Thomas, Fanny Grandjean et Magali Nello

TRAVAUX DE REFONTE DU DUT EN BUT (BACHELOR UNIVERSITAIRE DE TECHNOLOGIE) AU SEIN DES IUT

Dans le cadre de la modification du DUT "Génie biologique option diététique" en BUT "Diététique et Nutrition" à la rentrée universitaire 2021, l'AFDN a participé avec les équipes pédagogiques au plan national à l'élaboration du référentiel de formation de ce nouveau diplôme en appui avec les travaux du groupe de travail AFDN "réingénierie et formation initiale" :

- Réunion nationale avec les enseignants de DUT pour discuter du référentiel de compétences du BUT, le 8 février 2022.

AUTRES REPRÉSENTATIONS

REPRÉSENTATION AUPRÈS DES POLITIQUES, ACTIONS DE LOBBYING

L'AFDN porte la voix de la profession auprès des représentants politiques dans le but d'améliorer et démocratiser l'accès au soin diététique pour la population française.

En 2021, l'AFDN a participé aux auditions suivantes :

- Audition de Ghislain Grodard-Humbert, dans le cadre du Rapport d'Information déposé par la Commission des Affaires sociales de l'Assemblée nationale en conclusion des travaux de la mission sur la formation des professions paramédicales, et présenté par Mme Annie Chapelier, députée. Juin 2021 (AFDN).
- Audition de Ghislain Grodard-Humbert, dans le cadre du Rapport d'Information déposé par la Commission des Affaires sociales de l'Assemblée nationale en conclusion des travaux de la mission sur l'organisation des professions de santé : quelle vision dans dix ans et comment y parvenir ? et présenté par M. Cyrille Isaac-Sibille, député. Juin 2021 (AFDN).

Lobbying :

- **Parution du Rapport de mission « Unités de Soins de Longue Durée et EHPAD : 25 recommandations pour une prise en soins adaptée des patients et des résidents afin que nos établissements demeurent des lieux de vie »** par messieurs les professeurs JEANDEL et GUERIN.

→ Rédaction d'un courrier par Ghislain Grodard-Humbert et Richard Agnetti (APHP) : "Nos propositions en lien avec le Rapport de mission « Unités de Soins de Longue Durée et EHPAD : 25 recommandations pour une prise en soins adaptée des patients et des résidents afin que nos établissements demeurent des lieux de vie. » le 1er novembre 2021

- **Ministère des Solidarités et de la Santé :**

→ Réunion avec le ministère et l'Assurance Maladie le 30/06/2021 pour l'accès à la pratique vaccinale contre la Covid-19 par les diététicien.nes nutritionnistes.

→ Participation à la visioconférence de Monsieur le ministre Olivier Véran pour les un an du Ségur de la santé le mardi 20 juillet 2021 à 18h00.

→ Réunion par visioconférence dans le cadre du "Plan antichute des personnes âgées", le 15 novembre 2021.

Ce plan a pour objectif la réduction de 20 % des chutes mortelles ou invalidantes des personnes de 65 ans et plus d'ici 2024. Le plan national "antichute" s'articule autour de cinq grands axes :

- Savoir repérer les risques de chutes et alerter ;
- Aménager son logement pour éviter les risques de chutes ;
- Des aides techniques à la mobilité faites pour tous ;
- L'activité physique, meilleure arme antichute ;
- La téléassistance pour tous.

Un « panier de soins » prévention des chutes sera expérimenté dès 2022, avec l'intervention coordonnée de trois professionnels : un intervenant en activité physique adaptée, un **diététicien** et un ergothérapeute.

AUX TRAVAUX DE LA HAS (HAUTE AUTORITÉ DE SANTÉ)

L'AFDN est l'interlocuteur privilégié pour la HAS. Ainsi les diététicien.nes participent à l'élaboration de recommandations dans le domaine de la santé en général et de la nutrition en particulier.

En 2021, l'AFDN a participé aux travaux suivants :

- Membre du groupe de travail (Mme Florence Rossi-Pacini) et de relecture (M. Ghislain Grodard-Humbert, M. Florian Piran, Mme Sandrine Di Donato, Mme Aurore Valenti-Fredon) des recommandations de la HAS-FFN sur le thème « **Diagnostic de la dénutrition chez l'adulte de 70 ans et plus** » pour l'AFDN, novembre 2021.
- Relecture et émission d'un avis positif de l'AFDN pour la mise en œuvre nationale du protocole de coopération intitulé « **Élargissement des missions de diététicien prenant en charge les patients souffrant de lithiase urinaire : prescription d'une alimentation thérapeutique, renouvellement de prescriptions d'examen et de compléments /suppléments alimentaires et nutritionnels** ». Publication au Journal officiel le 22 décembre 2021.

AU COMITÉ DE SUIVI DU PNNS 4

Le PNNS 4 s'appuie sur une analyse de la situation nutritionnelle de la population française et de son évolution, telle qu'elle ressort des études récentes mises en œuvre par l'Anses et Santé Publique France. Il reprend les objectifs de santé publique retenus par le Haut conseil de la santé publique. Il s'articule également avec d'autres plans, programmes ou stratégies mis en œuvre par le gouvernement, qui le complètent, l'accompagnent, l'amplifient ou entrent en synergie avec lui, dont notamment, la Stratégie nationale sport santé (SNSS), le Programme national pour l'alimentation (PNA) et la Feuille de route obésité. Il est décliné en 5 axes, 56 actions et 10 mesures phares, applicables sur l'ensemble du territoire français. De plus, un volet Outre-mer est en cours d'élaboration afin de répondre aux spécificités territoriales de certains départements (Guyane, Guadeloupe, Martinique, Mayotte et la Réunion).

Une gouvernance spécifique a été mise en place avec un Comité de pilotage (COFIL) et un Comité de suivi ayant notamment pour mission d'élaborer chaque année un bilan technique. Un premier Comité de pilotage s'est tenu le 5 juin 2020 et le Comité de suivi s'est déroulé le 7 octobre 2020.

La réunion du comité de suivi a été assurée pour l'AFDN par :

- Ghislain Grodard le 1er juillet 2021
- Thérèse Libert et Lucile Royant (2P2E) le 17 mai 2022.

L'objectif de notre présence est de positionner le diététicien nutritionniste au cœur des mesures phares du PNNS 4.

AU HCPP (HAUT COMITÉ DES PROFESSIONS PARAMÉDICALES)

Le HCPP a deux missions principales :

- Rendre un avis au gouvernement sur tous les textes législatifs (lois, décrets, arrêtés qui organisent l'exercice des professions paramédicales (inscrites au titre IV, livre 3 du code de la santé publique).
- Participer, avec la Haute Autorité de Santé, à la diffusion de recommandations de bonnes pratiques ainsi qu'à la promotion de l'évaluation des pratiques des professions paramédicales.

De sa propre initiative, le HCPP peut formuler des propositions au Ministre chargé de la santé. Il est composé de 39 membres titulaires : **l'AFDN possède un siège**. Il se réunit en moyenne une fois par mois.

En 2021, l'AFDN a produit des **déclarations liminaires** afin de sensibiliser le ministère de la santé, au travers de la DGOS, ainsi que l'ensemble des professions paramédicales pour :

- Séance du 13 avril 2021 : interpellé au sujet de la liste des « professionnels indispensables à la gestion de l'épidémie » publiée par décret excluant initialement les diététicien.nes.
- Séance du 20 avril 2021 : interpellé au sujet du passage en catégorie des diététicien.nes des fonctions publiques hospitalière et territoriale, pour que le métier en bénéficie au même titre que les autres rééducateurs.

À L'ANDPC (AGENCE NATIONALE DU DÉVELOPPEMENT PROFESSIONNEL CONTINU)

L'Agence, en collaboration avec ses instances décisionnaires et scientifiques, assure le pilotage du Développement Professionnel Continu (DPC) pour l'ensemble des professionnels de santé hospitaliers, autres salariés et libéraux de France.

Elle a pour principales missions :

- L'évaluation des organismes et structures. La garantie de la qualité scientifique et pédagogique des actions et programmes de DPC proposés.
- La mesure de l'impact du DPC sur l'amélioration et l'efficacité du dispositif.
- La promotion du dispositif de DPC (informer les professionnels de santé, les organismes et les employeurs).
- La participation au financement des actions de DPC pour les professionnels de santé conventionnés pouvant être pris en charge par l'Agence.

L'ANDPC a présenté, mardi 8 février 2022, les chiffres du DPC au 31 décembre 2021, mis en ligne sur le site de l'Agence ici. Elle a également détaillé ses perspectives pour 2022.

En avril 2022, sur demande de l'ANDPC, l'AFDN a soumis 2 fiches de cadrage dans le cadre de la définition des orientations prioritaires du DPC pour les diététicien.nes.

AU FIFPL (FONDS INTERPROFESSIONNEL DE FORMATION DES PROFESSIONNELS LIBÉRAUX) ET À L'UNAPL (UNION NATIONALE DES PROFESSIONS LIBÉRALES)

Représentation de l'AFDN au FIFPL dans le cadre de :

- 3 réunions de la Section Santé dont 1 en visioconférence.
- 3 réunions du Conseil de Gestion en visio conférence.
- Participation et représentation de la profession au séminaire UNAPL et FIFPL du 9 au 11 septembre 2021 à Marseille.

Durant toute l'année 2021, comme chaque année, participation aux réunions de la Commission professionnelle des Diététicien.nes pour viser les demandes de prise en charge de formation des professionnels.

À LA FFN (FÉDÉRATION FRANÇAISE DE NUTRITION)

L'AFDN, membre actif de la FFN, participe entre autres aux prises de position de la FFN et aux travaux menés par la FFN auprès de la HAS. L'AFDN participe aux Assemblées générales de la FFN (1er février, 21 juin et 8 novembre 2021)

À LA SFNCM (SOCIÉTÉ FRANÇAISE DE NUTRITION CLINIQUE ET MÉTABOLISME)

- Projet « Recommandations pour les alimentations thérapeutiques de l'adulte en établissement de santé »

Ce groupe-projet a fait appel à des experts médecins nutritionnistes et diététicien.nes nutritionnistes avec pour objectif d'harmoniser les alimentations thérapeutiques en établissement de santé, en s'appuyant sur les dernières preuves scientifiques et, à défaut, sur des consensus professionnels forts, avec une validation obtenue par la méthode Delphi.

Les résultats de ce travail ont été présentés sous la forme :

- D'un article publié dans Nutrition Clinique et Métabolisme qui mentionne dans les auteurs les noms des diététicien.nes nutritionnistes missionnés par l'AFDN : "Recommandations sur les alimentations standard et thérapeutiques chez l'adulte en établissements de santé". Accès libre (open access).
- D'un document de synthèse (dit "condensé") co-financé AFDN-SFNCM (disponible en ligne et au siège de l'AFDN, document également distribué dans les malettes des Journées d'Études 2020).
- Réalisation d'un guide d'aide à la mise en place de recommandations d'alimentations thérapeutiques en partenariat avec la SFNCM.

À LA SFR (SOCIÉTÉ FRANÇAISE DE RHUMATOLOGIE)

A la demande de la SFR, l'AFDN a procédé à un appel à candidature pour le recrutement de diététicien.nes nutritionnistes experts pour participer à la relecture des premières **recommandations sur l'alimentation et la nutrition au cours des rhumatismes inflammatoires chroniques**. La publication est prévue au deuxième semestre 2021. Ces recommandations seront présentées lors des 59èmes Journées d'Études qui se dérouleront du 7 au 9 octobre 2021 à Montpellier.

Participation pour l'AFDN de Laurie Hamant (CHU Besançon), Bald Christina (CHU Strasbourg) et Ghislain Grodard-Humbert.

Référence de la publication :

"Recommandations de la Société française de rhumatologie sur l'alimentation des patients ayant un rhumatisme inflammatoire chronique", <https://doi.org/10.1016/j.rhum.2021.09.013>

COLLECTIF DE LUTTE CONTRE LA DÉNUTRITION

L'AFDN a tenu à faire connaître le rôle essentiel des diététicien.nes nutritionnistes dans la prévention, la lutte et le traitement de la dénutrition en France. Ainsi, lors de la semaine nationale de la dénutrition, qui s'est déroulée du 12 au 20 novembre 2021 sous le patronage du ministère des Solidarités et de la Santé, l'AFDN a participé de plusieurs manières :

- Réalisation et diffusion sur nos réseaux sociaux de vidéos d'adhérents diététicien.nes nutritionnistes engagés dans la prévention, le dépistage, le diagnostic et le traitement de la dénutrition.
- Rédaction d'un communiqué de presse afin de mieux définir le rôle, les missions et les compétences des diététicien.nes nutritionniste dans la prévention et la lutte contre la dénutrition

AU RÉSEAU RESTAU'CO

Restau'co a souhaité mettre en place un réseau dédié à la restauration collective et initier des projets grâce à la participation des associations membres comme l'AFDN qui apporte la caution nutrition.

Depuis 2015, les travaux de l'accord collectif en restauration collective portent sur des engagements volontaires pour une meilleure qualité nutritionnelle, pour un renfort de l'ancrage territorial et pour limiter l'impact sur l'environnement. Cet outil permet de valoriser les acteurs et ainsi de communiquer sur leurs savoir-faire.

Congrès partenaires :

- L'AFDN était présente lors des Journées Françaises de Nutrition (JFN) qui se sont déroulées en visioconférence du 27 au 29 novembre 2021 à Lille. L'AFDN a organisé un symposium en partenariat avec le comité scientifique des JFN intitulé : « Grossesse et chirurgie de l'obésité » avec la participation de :
 - Patrick RITZ (Toulouse) : Aspect métabolique
 - Philippe DERUELLE (Strasbourg) : Mener une grossesse après une chirurgie de l'obésité
 - Leïla SOARES (Paris) : Besoins et apports nutritionnels

Session organisée avec l'aide de Caroline Martineau, cadre de santé diététicienne nutritionniste (CHU Toulouse).

- L'AFDN était présente à l'**International congress of dietetics - ICD à Cape Town (Afrique du Sud) en visioconférence pour cause de pandémie à la COVID-19** afin de présenter les nouvelles recommandations françaises en matière d'alimentation thérapeutique à l'hôpital : « Guidelines on standard and therapeutic diets in hospital in France », le 3 septembre 2021 (communication orale en anglais réalisée par Ghislain Grodard-Humbert).
- L'AFDN était présente à la « Journée Alimentation et handicap » le 1er avril 2021 et organisée par trois étudiantes de l'IUT Sénart Fontainebleau, avec l'aide de leurs professeurs. 150 personnes ont participé à la réunion par visioconférence de 9h à 17h30.

LES FINANCES

LE BILAN FINANCIER 2021

Le compte de résultat 2021 de l'AFDN, présenté en annexe 6, couvrant la période du 1er janvier 2021 au 31 décembre 2021, présente un excédent de résultat de 65 096 €.

Total des charges 2021 : 471 568 €

Total des produits 2021 : 536 664 €



Le budget global (qui regroupe la partie associative et la partie commerciale) est excédentaire. Cela s'explique en partie par la réussite des Journées d'études à Montpellier et le succès rencontré par les sessions de formations organisées par l'association auprès des diététiciens.nes.

Le Conseil d'Administration propose de mettre en réserve l'excédent de 65 096 €.

LE BUDGET PRÉVISIONNEL

CHARGES PRÉVISIONNELS	BP TOTAL ASSOCIATION
60. Achats	
601. Achats stockés - Matières premières (et fournitures)	47 000
602. Achats stockés - Autres approvisionnements	10 000
606. Achats non stockés de matière et fournitures	2 000
61. Services ext.	
611. Sous-traitance générale	10 000
613. Locations (loyer + salles)	120 000
615. Entretien et réparations	3 000
616. Primes d'assurances	2 000
62. Autres services extérieurs	
622. Rémunérations d'intermédiaires et honoraires	70 000
624. Transports de biens et transports collectifs	26 000
625. Déplacements, missions et réceptions	35 000
626. Frais postaux et de télécommunications	6 000
627. Services bancaires et assimilés	3 000
628. Divers	42 000
63. Impôts et taxes	1 000
64. Charges personnel	
641. Rémunérations du personnel	110 000
645. Charges de sécurité sociale et de prévoyance	
65. Autres charges de gestion courante	5 000
68. dotation aux amortissements	10 000
TVA non-déductible	3 000
TOTAL	505 000

PRODUITS PRÉVISIONNELS	BP TOTAL ASSOCIATION
70. Ventes	
706. Prestations de services	465 000
Adhésions	115 000
JE	220 000
Formation	130 000
706. Ventes de marchandises	40 000
TOTAL	505 000

LES ORIENTATIONS DE L'AFDN POUR L'ANNÉE 2022

Afin de poursuivre ses missions, le CA souhaite continuer les actions engagées et développer d'autres objectifs jugés indispensables aujourd'hui pour **féderer et représenter la profession** et **positionner le diététicien comme un acteur incontournable du système de santé**.

En 2022, l'AFDN a pour objectifs de :

- Poursuivre, en collaboration étroite entre les ministères de la Santé et de la Prévention, et de l'Enseignement supérieur, de la Recherche et de l'Innovation, le projet d'universitarisation de la formation initiale selon le modèle européen LMD :
 - L'AFDN se positionne en faveur de la création de masters selon la définition (en termes d'actes) de ce que seraient des pratiques avancées, et d'un doctorat afin que les diététiciens deviennent acteurs dans le champ de la recherche (et non seulement la recherche en soins) et de l'enseignement universitaire.
 - Participer au groupe de travail officiel piloté par la DGOS dans le cadre du Ségur sur la réingénierie de la formation initiale (initialement prévu en juillet 2021).
- Obtenir l'accès à la prescription de compléments nutritionnels oraux en ville comme en établissements de soins.
- Promouvoir la profession lors de la semaine de la dénutrition par le Collectif de lutte contre la dénutrition sous l'égide du Ministère de la Santé et de la Prévention.
- Développer l'offre de formation continue en proposant de nouvelles formations.
- Promouvoir le positionnement des étudiants au sein de l'association.
- Accès à la carte e-CPS à la suite de la fusion en cours du fichier national ADELI en RPPS+.
- Participer, avec le CNRC, à l'écriture d'un arrêté sur la qualité nutritionnelle des repas en restauration scolaire en remplacement de l'arrêté du 30 septembre 2011.
- Inclure les enjeux environnementaux, économiques et sociaux de l'alimentation aux préoccupations de santé en renforçant leur rôle en matière de promotion d'une alimentation saine et durable.
- Renforcer les partenariats avec les associations de restauration collective.
- Positionner le diététicien dans la formalisation de nouveaux parcours de soins.
- Poursuivre le développement du format "webinaires" sur des sujets variés et pertinents.
- Finaliser la mise en œuvre des recommandations sur les alimentations standard et thérapeutiques, chez l'adulte en établissement de santé (SFNCM/AFDN, 2019) : un document d'EPP (évaluation des pratiques professionnelles), la livraison de fiches pratiques, dont pourront s'inspirer les établissements hospitaliers ou médico-sociaux pour les principales recommandations

LES ANNEXES

RÉPARTITION DES DOSSIERS AU SEIN DU CONSEIL D'ADMINISTRATION EN 2021

Ghislain Grodard-Humbert	Président	Stratégie Démarches officielles et parlementaires Actions auprès des tutelles et des politiques Communication interne et externe Coordination des partenariats, des dossiers et des projets de l'association : formation initiale des diététicien.nes nutritionnistes, formation continue Gestion des salariées du siège
Thérèse Libert	Vice-présidente	Pilote de la commission Formation continue Commission Internationale Commission Nutrition du sport Gestion et suivi des salariées du siège Fonctionnement administratif du siège
Magali Nello	Trésorière	Copilote des Journées d'études Comité de Rédaction d'Information Diététique Suivi du budget et de la comptabilité générale et analytique Gestion administrative et financière des salariées du siège Organisation financière des différentes manifestations et événements organisés par l'AFDN
Yoann Cadiou	Secrétaire Général	Rédaction des convocations officielles (CA, AG, etc.) Rédaction des procès-verbaux et des comptes rendus. Co-pilote de la Commission PSAT Copilote des Journées d'études Secrétariat général
Emilie Lyonnet	Administrateur	Communication Réseaux sociaux
Pierre Van Cuyck	Administrateur	Commission des régions, animation du groupe des Délégué Régionaux
Dorothee Romand	Administrateur cooptée (jusqu'au 3 juillet 2021)	Commission Formation continue
Laure Sapmaz	Administrateur cooptée (jusqu'au 3 juillet 2021) puis élue (à partir du 3 juillet 2021)	Commission Offre alimentaire et restauration collective
Aurélie Lebrasseur	Administrateur cooptée (jusqu'au 3 juillet 2021) puis élue (à partir du 3 juillet 2021)	Valorisation de l'activité libérale au sein de la Commission PSAT Pilote du groupe « Exercice en libéral »
Laurence Mazziotta-Quentin	Administrateur élue le 3 juillet 2021	

01

LES INSTANCES, ORGANISMES ET ASSOCIATIONS AVEC LESQUELS L'AFDN A COLLABORÉ EN 2021

2021

Association	Bénévole missionné(e)
HCPP (Haut Conseil des Professions Paramédicales)	Ghislain Grodard-Humbert (titulaire), Dorothee Romand (suppléante), Isabelle Parmentier (suppléante)
PNAN (Programme national de l'alimentation et de la nutrition)	Isabelle Parmentier
FFN (Fédération française de nutrition)	Ghislain Grodard, Thérèse Libert
FSP (Fédération des soins primaires)	Aurélie Lebrasseur
JFN (Journées francophones de nutrition)	Isabelle Parmentier
CNA (Conseil nationale de l'alimentation)	Isabelle Parmentier, Brigitte Coudray
UIPARM (Union Interprofessionnelle de Rééducateurs et Médico Techniques)	Ghislain Grodard-Humbert
Restau Co (Réseau interprofessionnel de la restauration collective)	Isabelle Parmentier
CNRC (Conseil national de la restauration collective)	Laure Sapmaz
FIF-PL (Fonds Interprofessionnel de Formation des Professionnels Libéraux)	Agnès Nattier
EFAD (Fédération Européenne des Associations de Diététiciens-nutritionnistes)	Béatrice Carraz (titulaire), Thérèse Libert (suppléante)
ICDA (Confédération internationale des Associations de Diététiciens-nutritionnistes)	Béatrice Carraz (titulaire), Thérèse Libert (suppléante)
ANDPC (Agence nationale du développement professionnel continu)	Florence Rossi, Nadine Baclet (Membre de la CSI paramédicale), Magali Nello (suppléante)
ATIH (Agence technique de l'information sur l'hospitalisation)	Magali Nello Fanny Grandjean Angélique Thomas

LES BÉNÉVOLES 2021

93

Au total, nous comptons 90 bénévoles réunis autour du projet associatif et les valeurs de l'AFDN en 2021.

Les bénévoles					
ADINE	ANNE-MARIE	DUCHENE	CHRISTELLE	NELLO	MAGALI
AMAYA	STEFANY	EYRAUD	EVELYNE	NEVEU	LUDIVINE
ANDRE	EMILIE	FLAMENT	MEGANE	OMONT	STEPHANIE
BACLET	NADINE	FLEURY	ANNE-CAROLINE	PARMENTIER	ISABELLE
BAUSCH	ROSELYNE	FOUCAUT	FLORENCE	PHILIS	MELISSA
BELLI	CYNTHIA	GARCIA	NICOLE	PROTIN HAMPE	REGINE
BERTONCINI	CAROLE	GIBAUX	MATHILDE	RAMON	CRISTELLE
BICAIS	MONIQUE	GONZALEZ	RAQUEL	RENAUD	LUCILE
BORDANOVA	MAR	GOT	CAMILLE	REY	FRANCOISE
BORDMANN	MARIE	GRANGE	SARAH	RICHONNET	CELINE
BRETON	FLORIANE	GRODARD	GHISLAIN	ROMAND	DOROTHEE
BRUNET	CORALIE	GUILLET	STEPHANIE	ROYANT	LUCILE
BUTEAU-SAUGER	BEATRICE	GUYOT	ERIKA	ROYER	NATHALIE
CADIOU	ELISABETH	HUSS	CHRISTINE	SABINEN	MARIE CHRISTINE
CADIOU	YOANN	JOUVIN	MARIE-VINCENTE	SADAKA	CAROLE
CAPELLI	EMILIE	KOELBERT	AUDREY	SAPMAZ	LAURE
CARRAZ	BEATRICE	LADOUX MARTINEZ	ELENA	SARRAZIN	GABRIELLE
CASTANET	EVE-LYNE	LADRAT	THOMAS	SEKELLY	JULIA
CAVALLI EUVRARD	GLORI	LALLEMENT	CRISTINA	THOMAS	ROMAIN
CHEVALIER	HELENE	LEBRASSEUR	AURELIE	URBANIAK	FLORENCE
CHIBOUST	CHRISTEL	LEFRANC	EMMANUELLE	VALENTI	AUORE
CIROTTE	ANNETTE	LEROUX-POIROUX	FABIENNE	VAN CUYCK	PIERRE
COUDRAY	BRIGITTE	LEVERT	NELLY	VERDIER	ELISABETH
DAUGA	GUILLERMINA	LIBERT	THERESE	VICTOR	ALINE
DE AZEVEDO	LYDIA	LOUIS	CAROLINE	VIDAL	STEPHANIE
DELESTRE	FABIENNE	LYONNET	EMILIE	VOIRIN	FOUZIA
DESCOURS	CLAIRE	MARTINO	MICHEL	WAUTHY	DELPHINE
DESNOYERS	EVE	MASROUBY	MAURINE	WENZ	MALIKA-JOELLE
DI DONATO	SANDRINE	MAZZIOTTA	LAURENCE	MONJO	MARIE
DUBAR	NICOLAS	MEREU	MELANIE		

Sans oublier les adhérents qui ont rejoint les groupes de bénévoles pour des manifestations ou des projets ponctuels. UN GRAND MERCI À TOUS.

LISTE DES FORMATIONS ET JOURNÉES D'INFORMATION ORGANISÉES PAR L'AFDN EN 2021

04

Date	Intitulé	Lieu	Formateur	TOTAL
18 janvier 2021	Journée installation libérale : les bonnes questions à se poser	Visio-conférence	A. Lebrasseur	20
12 & 13 février, 6 mars 2021	Outils de l'alimentation en pleine conscience	Visio-conférence + Caen	Duncan Benveniste	11
18 février 2021	Alimentation contrôlée en Fodmap's	Paris	Nathalie Morel	15
25 & 26 février 2021	Alimentation, nutrition et cancer	Visio-conférence	Magali Pons	13
4 & 5 mars 2021	Alimentation, nutrition et cancer	Le Pontet	Pascale Roux	13
9 mars 2021	Goût et éducation sensorielle	Paris	Nathalie Politzer	10
11 & 12 mars 2021	Mise en place du menu végétarien en restauration scolaire	Paris	Emilie Capelli	4
18 & 19 mars 2021	Prise en charge diététique de la chirurgie bariatrique	Paris	Sophie Gougis et Mireille Schaffner	4
26 mars 2021	L'alimentation en établissement d'accueil de jeunes enfants	Paris	Elisabeth Favre et Laurence Bodin	11
1 & 2 avril 2021, 6 & 7 mai 2021	Formation au tutorat	Visio + Paris ?	Glori Cavalli-Euvrard	7
12 & 13 avril 2021	Les troubles de la déglutition de l'évaluation à la prise en charge	Paris	Gaëlle Soriano	11

Date	Intitulé	Lieu	Formateur	TOTAL
19 & 20 avril 2021	Nutrition du sport & activités physiques et sportives	Paris	Michel Martino	9
17 & 18 mai 2021	Alimentation, nutrition et cancer	Visio-conférence	Céline Riviaccio	17
8 juin 2021	Point sur la nutrition entérale et parentérale	Blois	Pauline Roux	11
11 juin 2021	Nutrition et alimentation durable : deux enjeux à concilier pour le diététicien	Visio-conférence	OARC	83
11 & 12 juin, 9 juillet 2021	Outils de l'alimentation en pleine conscience	Strasbourg	Duncan Benveniste	10
21 & 22 juin 2021	Alimentation, nutrition et cancer	Visio-conférence	Céline Riviaccio	10
24 juin 2021	Alimentation contrôlée en Fodmap's	Visio-conférence	Nathalie Morel	16

Date	Intitulé	Lieu	Formateur	TOTAL
5 & 6 juillet 2021	Nutrition du sport & activités physiques et sportives	Perpignan	Thomas Ladrat	6
6 & 7 septembre, 28 septembre (à distance) et 18 & 19 octobre 2021	Education thérapeutique du patient	Paris + distance	Glori Cavalli-Euvrard	8
9 & 10 septembre 2021	Les troubles de la déglutition de l'évaluation à la prise en charge	Perpignan	Gaëlle Soriano	11
30 septembre 2021	Journée d'informations : EPIGENETIQUE en Alsace	Visio-conférence		85
22, 23 octobre 2021, 20 novembre 2021	Outils de l'alimentation en pleine conscience	Visio-conférence	Duncan Benveniste	10
25 & 26 octobre 2021	Alimentation, nutrition et cancer	Paris	Céline Riviaccio	14
8 & 9 novembre 2021, 9 & 10 décembre 2021	Formation au tutorat	Paris	Glori Cavalli-Euvrard	8
19 novembre 2021	Point sur la nutrition entérale et parentérale	Paris	Pauline Roux	10
25 novembre 2021	Alimentation contrôlée en Fodmap's	Paris	Nathalie Morel	14
2 & 3 décembre 2021	Alimentation, nutrition et cancer	Le Pontet	Pascale Roux	12
25, 26 novembre, 17 décembre 2021	Outils de l'alimentation en pleine conscience	Le Havre	Duncan Benveniste	12
1er décembre 2021	Journée de sensibilisation : formation au tutorat	Montpellier	Glori Cavalli-Euvrard	9
2 décembre 2021	Journée de sensibilisation : formation au tutorat	Montpellier	Glori Cavalli-Euvrard	9
3 décembre 2021	Journée de sensibilisation : formation au tutorat	Montpellier	Glori Cavalli-Euvrard	8

491

LISTE DES COMMUNICATIONS PAR MAIL DE L'AFDN EN 2021

05

Date d'envoi	Type	Objet mail	Total d'emails envoyés	Ouvertures (nombre d'emails délivrés)	Clics (nombre de personnes ayant cliqué sur un lien dans l'emailing) Clics
05/01/2021	Mailing info pratique	Meilleurs vœux de l'AFDN	85	79%	2%
07/01/2021	Mailing info pratique	Votre adhésion à l'AFDN	5746	43%	18%
11/01/2021	Mailing info pratique	Meilleurs vœux de l'AFDN	1375	31%	11%
11/01/2021	Mailing spécifique	HTMLCatalogue des formations AFDN à venir	5730	42%	30%
18/01/2021	Newsletter mensuelle	AFDN news	2270	62%	33%
25/01/2021	Mailing info pratique	Votre adhésion 2021 à l'AFDN	1655	63%	27%
02/02/2021	Mailing spécifique	AFDN actu / Portfolio de l'étudiant	455	46%	58%
18/02/2021	Newsletter mensuelle	AFDN news	1430	72%	41%
22/02/2021	Mailing spécifique	AFDN actu / Portfolio de l'étudiant	1430	67%	42%
24/02/2021	Mailing info pratique	Votre adhésion à l'AFDN	2977	48%	18%
10/03/2021	Mailing spécifique	Catalogue des formations AFDN à venir	5966	45%	37%
15/03/2021	Mailing spécifique	Votre abonnement à Information Diététique	1186	58%	12%
18/03/2021	Newsletter mensuelle	AFDN news	1704	68%	34%
15/04/2021	Mailing spécifique	AFDN / Recommandations sur les alimentations thérapeutiques en établissements de santé	1776	76%	30%
19/04/2021	Newsletter mensuelle	AFDN news	1774	68%	27%
27/04/2021	Mailing spécifique	Liste de diététiciens référents dans la prise en charge des troubles liés au gluten	1587	75%	2%
28/04/2021	Mailing FOCUS JE	AFDN JE 2021 - Appel à communication ateliers et posters	6045	46%	5%

Date d'envoi	Type	Objet mail	Total d'emails envoyés	Ouvertures (nombre d'emails délivrés)	Clics (nombre de personnes ayant cliqué sur un lien dans l'emailing) Clics
14/05/2021	Mailing FOCUS JE	AFDN 2021 - Appel à candidatures	1865	66%	4%
18/05/2021	Newsletter mensuelle	AFDN news	1928	64%	31%
15/06/2021	Mailing info pratique	AFDN - Modalités de vote pour l'AG 2021	1940	59%	3%
17/06/2021	Mailing info pratique	AFDN - Invitation à l'Assemblée Générale	1944	58%	7%
18/06/2021	Mailing info pratique	AFDN - Lancement du vote électronique	1944	63%	26%
21/06/2021	Newsletter mensuelle	AFDN news	1982	61%	31%
23/06/2021	Mailing info pratique	AFDN - N'oubliez pas de voter	1647	59%	14%
09/07/2021	Mailing info pratique	AFDN - Résultats du vote électronique	1963	54%	8%
12/07/2021	Mailing FOCUS JE	FOCUS : les conférenciers des Journées d'Etudes de l'AFDN 2021	4078	51%	11%
16/07/2021	Newsletter mensuelle	AFDN news	2021	55%	42%
23/07/2021	Mailing FOCUS JE	FOCUS : les conférenciers des Journées d'Etudes de l'AFDN 2021	4081	45%	10%
11/08/2021	Mailing spécifique	Des perspectives d'avenir positives et concrètes pour la profession	2016	62%	8%
28/08/2021	Mailing FOCUS JE	FOCUS : les conférenciers des Journées d'Etudes de l'AFDN 2021	4157	56%	9%
07/09/2021	Mailing spécifique	Vous êtes invité au prochain webinaire FitForMe	1752	69%	22%
10/09/2021	Mailing FOCUS JE	FOCUS : les conférenciers des Journées d'Etudes de l'AFDN 2021	4173	45%	13%
13/09/2021	Mailing FOCUS JE	FOCUS JE 2021 : Session "encadrement en établissement de santé"	450	37%	11%
17/09/2021	Newsletter mensuelle	AFDN news	2081	56%	43%
23/09/2021	Mailing FOCUS JE	FOCUS JE 2021 : Ateliers et Symposiums	4176	44%	12%
01/10/2021	Mailing FOCUS JE	FOCUS : les conférenciers des Journées d'Etudes de l'AFDN 2021	4339	39%	15%

Date d'envoi	Type	Objet mail	Total d'emails envoyés	Ouvertures (nombre d'emails délivrés)	Clics (nombre de personnes ayant cliqué sur un lien dans l'emailing) Clics
12/10/2021	Mailing FOCUS JE	Journées d'Etudes 2021 - Remerciement	540	52%	73%
20/10/2021	Newsletter mensuelle	AFDN news	2147	63%	26%
15/11/2021	Mailing info pratique	Communiqué de presse AFDN - Semaine nationale de la dénutrition	2118	57%	11%
19/11/2021	Newsletter mensuelle	AFDN news	2214	56%	39%
17/12/2021	Newsletter mensuelle	AFDN news	NA	NA	NA

BILAN (ACTIF/PASSIF) ET COMPTE DE RÉSULTAT SYNTHÉTIQUE 2021 DE L'AFDN

BILAN - ACTIF

ASSOCIATION AFDN

Du 01/01/2021 au 31/12/2021

ACTIF	Valeurs nettes au 31/12/21	Valeurs nettes au 31/12/20	Variation	
			en valeur	en %
Capital souscrit non appelé				
ACTIF IMMOBILISÉ				
Immobilisations incorporelles				
Frais d'établissement				
Frais de développement				
Concessions, brevets et droits similaires				
Fonds commercial (1)				
Autres immobilisations incorporelles				
Immobilisations incorporelles en cours				
Avances et acomptes				
Immobilisations corporelles				
Terrains				
Constructions				
Installations tech., matériel et outillag. indus	579	702	-123	-18
Autres immobilisations corporelles	1 751	6 087	-4 336	-71
Immobilisations corporelles en cours				
Avances et acomptes				
Immobilisations financières (2)				
Participations	15	15		
Créances rattachées à des participations				
Titres immobilisés/activité de portefeuille				
Autres titres immobilisés				
Prêts				
Autres immobilisations financières	6 912	6 912		
TOTAL ACTIF IMMOBILISÉ	9 257	13 717	-4 460	-33
ACTIF CIRCULANT				
Stocks et en-cours				
Matières premières et autres approv.				
En cours de production (biens et services)				
Produits intermédiaires et finis				
Marchandises				
Avances et acomptes versés sur commandes	6 796	6 839	-44	-1
Créances (3)				
Clients (3)	113 647	156 518	-42 871	-28
Clients douteux, litigieux (3)				
Provisions pour dépréciations des clients		-5 728	5 728	100
Autres (3)	30 935	15 174	15 761	104
Capital souscrit - appelé non versé				
Valeurs mobilières de placement				
Actions propres				
Autres titres	21 257	21 257		
Instruments de trésorerie				
Disponibilités	585 085	511 310	73 775	14
Charges constatées d'avance(3)	4 546	4 822	-276	-6
TOTAL ACTIF CIRCULANT	762 266	710 192	52 074	7
Charges à répartir sur plusieurs exercices				
Primes remboursement des emprunts				
Ecart de conversion actif				
TOTAL ACTIF GÉNÉRAL	771 523	723 909	47 614	7

(1) Dont droit au bail
(2) Dont à moins d'un an (brut)
(3) Dont à plus d'un an (brut)

BILAN - PASSIF

ASSOCIATION AFDN

Du 01/01/2021 au 31/12/2021

PASSIF	Valeurs au 31/12/21	Valeurs au 31/12/20	Variation	
			en valeur	en %
CAPITAUX PROPRES				
Capital (dont versé : 0)				
Primes d'émission, de fusion, d'apport				
Écarts de réévaluation				
Écart d'équivalence				
Réserves				
Réserve légale				
Réserves statutaires ou contractuelles				
Réserves réglementées				
Autres réserves	619 939	590 351	29 587	5
Report à nouveau				
Résultat de l'exercice (bénéfice ou perte)	65 096	29 587	35 509	120
SITUATION NETTE	685 035	619 939	65 096	11
Subventions d'investissement				
Provisions réglementées				
TOTAL CAPITAUX PROPRES	685 035	619 939	65 096	11
AUTRES FONDS PROPRES				
Produit des émissions de titres participatifs				
Avances conditionnées				
TOTAL AUTRES FONDS PROPRES				
PROVISIONS				
Provisions pour risques				
Provisions pour charges				
TOTAL PROVISIONS				
DETTES (1)				
Emprunts obligataires convertibles				
Autres emprunts obligataires				
Empr. et dettes aup. des établis. de crédit (2)	9 032	450	8 582	
Emprunts et dettes financières diverses (3)				
Avances et apctes recus sur cdes en cours	3 983	4 119	-136	-3
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	28 878	57 615	-28 737	-50
Dettes fiscales et sociales	34 447	24 609	9 839	40
Dettes immobilisations et comptes rattachés				
Autres dettes	10 148	17 177	-7 030	-41
Instruments de trésorerie				
Produits constatés d'avance				
TOTAL DETTES	86 488	103 970	-17 482	-17
Ecarts de conversion passif				
TOTAL PASSIF GÉNÉRAL	771 523	723 909	47 614	7

(1) Dont à plus d'un an

(1) Dont à moins d'un an

(2) Dont concours bancaires courants et soldes crédit. de banques

(3) Dont emprunts participatifs

82 505

99 851

CCSC

2/4

COMPTE DE RÉSULTAT SYNTHÉTIQUE

ASSOCIATION AFDN

Du 01/01/2021 au 31/12/2021

	Du 01/01/21 Au 31/12/21	% CA	Du 01/01/20 Au 31/12/20	% CA	Variation	
					en valeur	en %
Produits d'exploitation (1)						
Ventes de marchandises	48 693	9	43 183	10	5 510	13
dont à l'exportation :	1 703					
Production vendue (biens et services)	480 761	91	368 668	90	112 093	30
dont à l'exportation :	14 364	3				
Montant net du chiffre d'affaires	529 454	100	411 851	100	117 603	29
Production stockée						
Production immobilisée						
Subventions d'exploitation			432		-432	-100
Reprises sur provisions (et amortissements), transferts de charges	5 728	1			5 728	
Autres produits	1 105		10		1 095	
TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION	536 287	101	412 293	100	123 994	30
Charges d'exploitation (2)						
Achats de marchandises						
Variation de stocks						
Achats de matières premières et autres approvisionnements	52 597	10	50 706	12	1 892	4
Variation de stocks						
Autres achats et charges externes	286 018	54	225 987	55	60 031	27
Impôts, taxes et versements assimilés	702		1 184		-483	-41
Salaires et traitements	70 666	13	73 030	18	-2 364	-3
Charges sociales	24 643	5	19 567	5	5 076	26
Dot. aux amortissements et dépréciations						
Sur immobilisations : dot. aux amorts	4 460	1	5 438	1	-979	-18
Sur immobilisations : dot. aux dépréc.						
Sur actif circulant : dot. aux dépréc.						
Dotations aux provisions						
Autres charges	10 521	2	1 282		9 239	721
TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION	449 607	85	377 195	92	72 413	19
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	86 680	16	35 099	9	51 581	147
Quotes-parts de résultat sur opérations faites en commun						
Bénéfice ou perte transférée						
Perte ou bénéfice transféré						

(1) Dont produits afférents à des exercices antérieurs

(2) Dont charges afférentes à des exercices antérieurs

CCSC

3/4

COMPTE DE RÉSULTAT SYNTHÉTIQUE

ASSOCIATION AFDN

Du 01/01/2021 au 31/12/2021

	Du 01/01/21 Au 31/12/21	% CA	Du 01/01/20 Au 31/12/20	% CA	Variation	
					en valeur	en %
Produits financiers						
De participation (3)						
Autres valeurs mob. créances d'actif immo. (3)						
Autres intérêts et produits assimilés (3)	377		477		-100	-21
Reprises sur prov., dépréciations, transferts						
Différences positives de change						
Produits nets sur cession de valeurs mobilières de placement						
TOTAL DES PRODUITS FINANCIERS	377		477		-100	-21
Charges financières						
Dot. amortissements, dépréc., prov.						
Intérêts et charges assimilées (4)						
Différences négatives de change						
Charges sur cession de valeurs mobilières de placement						
TOTAL DES CHARGES FINANCIÈRES						
RÉSULTAT FINANCIER	377		477		-100	-21
RÉSULTAT COURANT avant impôts	87 057	16	35 575	9	51 481	145
Produits exceptionnels						
Sur opérations de gestion			1 757		-1 757	-100
Sur opérations en capital						
Reprises sur provisions, dépréciations, transfert de charges						
TOTAL DES PRODUITS EXCEPTIONNELS			1 757		-1 757	-100
Charges exceptionnelles						
Sur opérations de gestion	4 455	1	2 524	1	1 931	77
Sur opérations en capital						
Dot. amortissements, dépréciations, prov.						
TOTAL DES CHARGES EXCEPTIONNELLES	4 455	1	2 524	1	1 931	77
RESULTAT EXCEPTIONNEL	-4 455	-1	-767		-3 688	-481
Participation des salariés aux résultats						
Impôt sur les bénéfices	17 505	3	5 221	1	12 284	235
TOTAL DES PRODUITS	536 664	101	414 527	101	122 137	29
TOTAL DES CHARGES	471 568	89	384 940	93	86 628	23
Bénéfice ou Perte	65 096	12	29 587	7	35 509	120

(3) Dont produits annulant les entités liées

(4) Dont intérêts concernant les entités liées



AFDN

Association Française
des **Diététiciens Nutritionnistes**

www.afdn.org



Retrouvez nous sur les réseaux sociaux!

FACEBOOK.COM/ASSOAFDN

instagram et twitter : AFDN_news

linkedin : AFDN